



CAMARA COLOMBO VENEZOLANA

COYUNTURA ECONÓMICA

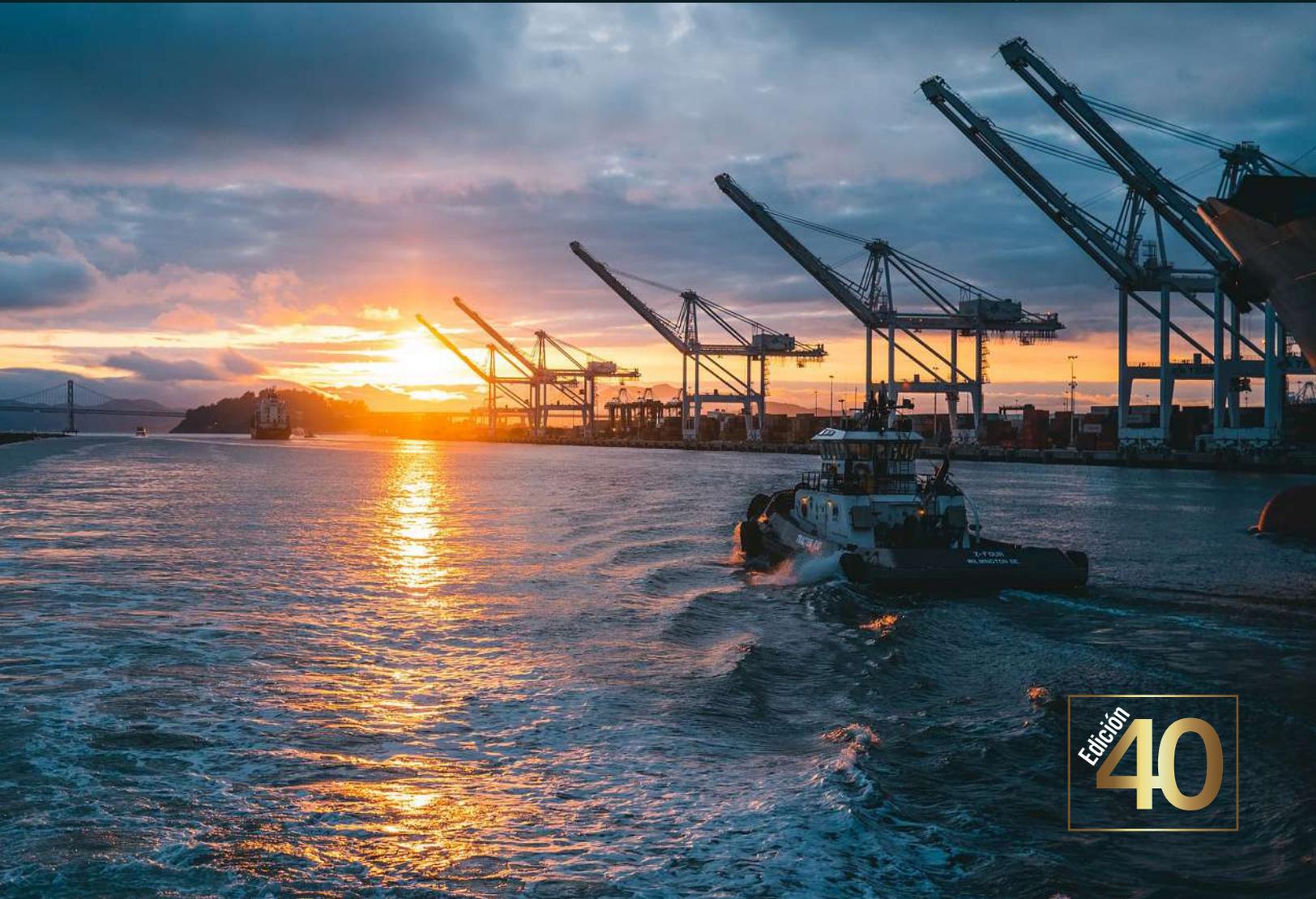
Colombia y Venezuela

Número 40

ISSN: 2711-0338

Diciembre 2024

Bogotá - Colombia



Edición
40

Perspectivas económicas regionales, colombo-venezolanas y fronterizas

INCOLBEST <a>



Incolbest	FX BEST	4707	X	D	FE	CAM 05133	10321390-19
Incolbest	FX Friction Extreme	4707	X	D	FF	ANC 05123	10327016-19
Mc Block	Incolbest	4515	X	CD	EE	CAM	10312909-9
Incolbest	FX BEST	4707	X	D	FE	CAM 05133	10321390-19
Incolbest	FX Friction Extreme	4707	X	D	FF	ANC 05123	10327016-19
Mc Block	Incolbest	4515	X	CD	EE	CAM	10312909-9

PERFECTO EQUILIBRIO EN FRENADO Y DURACIÓN

MANTENIENDO TU VEHÍCULO EN MARCHA

EN CUALQUIER PARTE DEL MUNDO

WWW.INCOLBEST.COM

 /incolbestoficialCol

Grupo

autopartes



CAMARA COLOMBO VENEZOLANA

COYUNTURA ECONÓMICA

Colombia y Venezuela



CAMARA COLOMBO VENEZOLANA

Cámara Colombo Venezolana
Coyuntura Económica Colombia y Venezuela

info@comvenezuela.com
www.comvenezuela.com
(+57) 300 7651006

Juan Gabriel Pérez Chaustre

Presidente Ejecutivo

Johan Sebastián Naranjo Patarroyo

Director Estudios Económicos

Mauricio Navarro Acosta

*Director Relacionamento Comercial
y Servicio al Afiliado*

Víctor Méndez Monsalve

Director Oficina Regional Oriente

Yolanda Penagos Maldonado

Directora Administrativa y Financiera

Yoselin Perea Gauta

Analista Comercio Internacional

Luz Daniela Cortés Riascos

Analista Negocios Internacionales

Junta Directiva

Ricardo González Villegas

Presidente

Nayib Neme Arango

Primer Vicepresidente

José Antonio Pulido

Segundo Vicepresidente

Osiris Carolina Ocando Brito

Tercer Vicepresidente

Israel Bahar Levy

Cuarto Vicepresidente

Foto Portada

Diseñado por Freepik - www.freepik.es

Mirta Fonseca Rodríguez

Corrección de Estilo

ISSN: 2711-0338

Número: 40 • Diciembre 2024

Producción gráfica

Opciones Gráficas Editores Ltda.

Andrés Beltrán Velasco

Diseño gráfico

www.opcionesgraficas.com

instagram: @opcioneseditores

(+57) 60 1 237 2383

Bogotá, D.C., Colombia, 2024

Impreso en Colombia

Contenido

Editorial.....	5
1. Perspectivas de la relación trilateral entre Estados Unidos, Venezuela y Colombia.....	8
2. Coyuntura económica de Venezuela, Colombia y el mundo.....	10
3. Intercambio comercial colombo - venezolano.....	21
4. Dinámica fronteriza socioeconómica: Dos años de apertura.....	31
5. Destacados.....	34

Colombina
El sabor es infinito



*El sabor
es infinito*

Editorial

Reflexiones y proyecciones: Un año de logros y metas para el 2025

El 2024 ha sido un año de grandes avances para la Cámara Colombo Venezolana y para el comercio binacional entre Colombia y Venezuela. Hemos alcanzado niveles de intercambio comercial que no veíamos desde el 2015, consolidando nuestra relación económica y abriendo nuevas puertas para empresarios y emprendedores de ambos países. Este año, el comercio binacional cerrará con una cifra cercana a los 1.100 millones de dólares, superando todas las expectativas iniciales. Este hito no solo representa un número, sino el esfuerzo conjunto de empresas y actores clave que han trabajado incansablemente para fortalecer esta relación.

Desde la Cámara, hemos puesto en marcha iniciativas estratégicas que han permitido a los empresarios de ambos países explorar nuevas oportunidades y superar los retos del contexto económico regional. En 2024, participamos, junto a aliados estratégicos como la Cámara



de Comercio de Bogotá, en dos ruedas de negocios de gran impacto en Bogotá y Caracas, donde más de 200 empresarios compartieron experiencias, cerraron acuerdos y sentaron las bases para un futuro de colaboración sostenible. Estas actividades se complementaron con visitas de reconocimiento en regiones colombianas como Cúcuta, La Guajira, Arauca, Medellín, Barranquilla y Cartagena, y venezolanas como San Cristóbal, San Antonio, Isla Margarita y Caracas, además de eventos virtuales que abordaron la actualidad económica y la coyuntura venezolana.

Nuestro compromiso con el desarrollo y facilitación del comercio binacional se vio reflejado en la creación del Comité de Acceso a Mercados, que sesionó en cuatro ocasiones este año. Este espacio permitió a nuestros afiliados contar con orientación estratégica para aprovechar al máximo los acuerdos de comercio, transporte e inversión vigentes. También reforzamos nuestra colaboración con aliados estratégicos como la Federación de Cámaras y Asociaciones de Comercio y Producción de Venezuela (FEDECÁMARAS), la Confederación Venezolana de Industriales (CONINDUSTRIA), la Cámara de Integración Económica Venezolano Colombiana (CAVECOL), la Red de Cámaras Binacionales, entre otras organizaciones colombianas, venezolanas e internacionales, fortaleciendo las sinergias necesarias para el desarrollo regional.

Mirando hacia el 2025, la Cámara se prepara para un año aún más prometedor. Creemos firmemente que las bases sentadas este año nos permiten soñar con

un escenario de mayor crecimiento comercial y de inversión. Las perspectivas económicas indican que tanto Colombia como Venezuela podrían experimentar un crecimiento positivo este año, lo que abre grandes oportunidades para nuestras empresas, destacándose que el vecino país podría alcanzar su mejor desempeño económico en los últimos quince años.

Nuestra visión para el próximo año incluye nuevas ruedas de negocios, el fortalecimiento de nuestras actividades en los pasos fronterizos y la consolidación de más empresas venezolanas en Colombia. Además, trabajaremos en la atracción de más inversiones colombianas hacia Venezuela, la promoción del turismo binacional y el impulso a la internacionalización de emprendimientos en ambos países, convencidos de que la integración económica es el camino hacia un desarrollo compartido.

Si este año ha sido positivo, el 2025 tiene el potencial de convertirse en uno de los mejores años para el comercio binacional. Estamos listos para continuar apoyando a nuestros afiliados y seguir siendo el puente que conecta las oportunidades entre nuestros países. Con optimismo y confianza, damos cierre a un año de importantes logros y abrimos las puertas a un futuro lleno de posibilidades.

Juan Gabriel Pérez Chaustre

Presidente de la Cámara Colombo Venezolana



KONECRANES®

LÍDERES MUNDIALES EN LA INDUSTRIA DE MANEJO DE CARGAS



COLOMBIA
Konecranes Colombia S.A.S
 Av.troncal panamericana Occ 5 Este - 61,
 Parque Industrial "Puerto Vallarta"
 Bodega 19, Mosquera - Cundinamarca
 PBX: +57 1 8941074 - 8933735/6

VENEZUELA
GRÚAS KONECRANES C.A
 Carretera Petare - Santa Lucía, Km 9
 Sector hoyo de las Tapias, Manzana K Filas de
 Mariches. Edo. Miranda
 Caracas 1070-a. Venezuela
 +58 414 3116221 (Nuevo)
 +58 212 614.16.43
 +58 212 532.22.30

1.

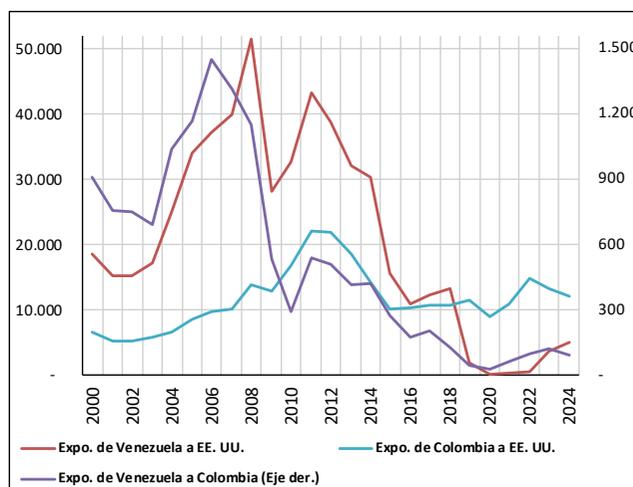
Perspectivas de la relación trilateral entre Estados Unidos, Venezuela y Colombia

Este capítulo aborda las perspectivas de la relación trilateral entre Estados Unidos, Venezuela y Colombia, enfocándose en las dinámicas comerciales y económicas que definen su interacción actual y futura.

La relación trilateral entre Estados Unidos (EE. UU.), Venezuela y Colombia se encuentra en un punto de evolución, marcada por dinámicas comerciales, estrategias geoeconómicas y, por supuesto, incertidumbre respecto a su futuro. Los datos comerciales reflejan cambios significativos en las interacciones económicas, mientras que las proyecciones para 2025 sugieren escenarios divergentes, dependiendo de las decisiones políticas y económicas de cada país. Desde una perspectiva empresarial, estas relaciones presentan oportunidades relevantes, pero también están influenciadas por desafíos estructurales.

En cuanto a las tendencias históricas del comercio, las exportaciones venezolanas hacia Estados Unidos, que alcanzaron un pico de 51.424 millones de dólares en 2008, se desplomaron a 167 millones de dólares en 2021 y, en 2024, ascienden a 4.901 millones de dólares. Esta caída se debe a una combinación de factores, como las sanciones internacionales impuestas por EE. UU., la fluctuación de los precios del petróleo y la pérdida de competitividad del sector petrolero venezolano. De forma similar, las importaciones venezolanas desde EE. UU. también experimentaron una caída significativa, llegando a 3.412 millones de dólares en octubre de 2024.

Gráfico 1.1. Flujos de exportaciones entre Venezuela, Colombia y Estados Unidos
Millones de dólares



Nota: Información de 2024 hasta octubre

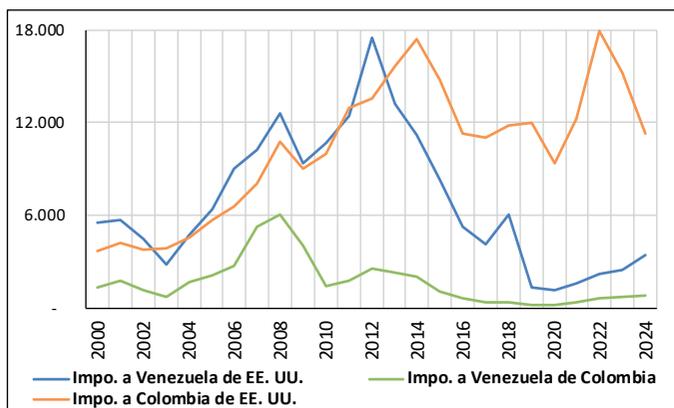
Fuente: Oficina del Censo de los Estados Unidos (U.S. Census Bureau) y Departamento Administrativo Nacional de Estadística de Colombia.

Por su parte, el comercio entre Colombia y Estados Unidos ha mostrado una mayor resiliencia. Aunque las exportaciones colombianas a EE. UU. alcanzaron su punto máximo en 2011-2012, se han mantenido relativamente estables, promediando alrededor de 11.300 millones de

dólares en la última década. Las importaciones desde EE. UU., a su vez, han sido constantes, registrando un promedio de 12.700 millones de dólares anuales, con una recuperación moderada después de las crisis económicas globales, alcanzando niveles similares a los del inicio del Tratado de Libre Comercio en 2012.

El comercio entre Venezuela y Colombia, en cambio, ha experimentado fluctuaciones marcadas. Después de un máximo en 2008, las transacciones disminuyeron considerablemente, con una leve recuperación en 2012 y una continua caída debido al cierre de fronteras, las rupturas políticas y la crisis económica en Venezuela, alcanzando un mínimo de 195,9 millones de dólares en 2019. Sin embargo, tras el restablecimiento de relaciones a finales de 2022, las exportaciones comenzaron a incrementarse, alcanzando los 792 millones de dólares en los primeros diez meses de 2024. En cuanto a las importaciones, aunque también han crecido desde su mínimo en 2020, el ritmo de recuperación ha sido más lento. A pesar de esto, ambos países siguen identificando oportunidades de negocio para incrementar las exportaciones no tradicionales de Venezuela y recuperar su participación en el mercado colombiano, como en décadas anteriores.

Gráfico 1.2. Flujos de importaciones entre Venezuela, Colombia y Estados Unidos
Millones de dólares



Nota: Información de 2024 hasta septiembre

Fuente: Oficina del Censo de los Estados Unidos (U.S. Census Bureau) y Departamento Administrativo Nacional de Estadística de Colombia.

Con respecto a las perspectivas empresariales hacia 2025, la flexibilización de las sanciones hacia Venezuela por parte de Estados Unidos ha comenzado a modificar el panorama económico regional. Las licencias otorgadas a empresas energéticas internacionales han permitido al

sector petrolero venezolano aumentar sus exportaciones, lo que representa una oportunidad tanto para Venezuela como para sus socios comerciales. Sin embargo, esta apertura sigue siendo vulnerable y dependerá de los avances políticos y económicos internos y externos.

En este contexto, Colombia se posiciona estratégicamente para capitalizar oportunidades en sectores como el químico, plástico, agroindustrial, maquinaria y equipo, y metalúrgico, que han encontrado en el mercado venezolano una creciente demanda de productos básicos, intermedios y finales. Adicionalmente, la infraestructura logística colombiana se perfila como un puente determinante para facilitar el acceso de Venezuela a mercados internacionales, fortaleciendo su rol como socio comercial preferente. Asimismo, el establecimiento de filiales o empresas de capital norteamericano en Colombia bajo la estrategia de nearshoring, abre nuevas posibilidades para exportar bienes de consumo masivo, básicos e industriales. Atendiendo las necesidades del mercado venezolano, mejorando la eficiencia al reducir tiempos de entrega, optimizando procesos logísticos y disminuyendo costos de producción.

A nivel global, Estados Unidos enfrenta el reto de equilibrar sus intereses estratégicos en Venezuela mientras mantiene su influencia en la región. Un posible retorno de políticas más estrictas, similares a las adoptadas durante gobiernos anteriores, podría complicar las dinámicas comerciales y limitar los avances logrados. En cambio, una postura más pragmática podría favorecer una integración económica, que beneficie a las tres naciones en temas comerciales, migratorios y de seguridad.

El futuro de esta relación trilateral dependerá de cómo los tres países gestionen sus prioridades económicas y políticas. Venezuela tiene el reto de utilizar esta apertura económica para diversificar su economía y recuperar su estabilidad interna. Colombia, por su parte, debe consolidarse como un socio confiable, maximizando los beneficios de su ubicación geográfica y capacidad logística. Estados Unidos mantiene una postura incierta debido a las decisiones del gobierno entrante, que podrían adoptar medidas proteccionistas en materia económica y una postura más preventiva en cuestiones de seguridad y migración.

La alineación de intereses entre los tres países podría hacer del 2025 el inicio de una etapa de recuperación económica e integración comercial en la región. En caso contrario, las tensiones políticas y las restricciones económicas podrían seguir limitando las oportunidades y perpetuando los desafíos actuales en esta relación trilateral.

2.

Coyuntura económica de Venezuela, Colombia y el mundo

Este capítulo analiza la coyuntura económica de Venezuela, Colombia y el contexto global, abordando las dinámicas más recientes que han moldeado el entorno económico de ambos países en un escenario internacional en evolución. Se examinan los principales indicadores macroeconómicos, las políticas económicas implementadas y los retos estructurales que enfrentan las economías de la región. Además, se contextualizan estos aspectos en el marco de las tendencias globales de crecimiento con base en la información del Fondo Monetario Internacional.

Coyuntura económica de Venezuela¹

Richard K. Obuchi M.²

Venezuela se encuentra en una transición económica

En los últimos años, Venezuela ha enfrentado una crisis económica sin precedentes, marcada por una contracción severa de su actividad productiva, especialmente en el sector petrolero, y una hiperinflación persistente que debilitó profundamente su economía. Entre el 2016

y el 2020, la producción de petróleo cayó de un nivel de 2,3 millones de barriles diarios a apenas 345 mil barriles al día en julio de 2020. Entre el 2013 y el 2020, el PIB se desplomó en al menos 73%, la recesión más grande y profunda en un país que no ha sufrido conflictos bélicos.

Este periodo de recesión se prolongó por aproximadamente siete años, dejando al país en una posición crítica. Sin embargo, en 2022 comenzaron a emerger signos de recuperación, atribuibles a cambios en las políticas públicas, como la eliminación de controles directos, la dolarización de facto y una reactivación económica global tras la pandemia de COVID-19. Aunque el 2022 mostró un desempeño económico alentador en la primera mitad del año, la estabilidad se vio afectada en su segunda parte, particularmente en el ámbito cambiario. No obstante, un desarrollo clave fue el otorgamiento por las autoridades de Estados Unidos (EE. UU.) de la licencia 41 a la petrolera estadounidense Chevron para que reanudara sus operaciones de producción en el país. Este hecho marcó un punto de inflexión, ya que permitió un incremento en la producción petrolera, preparando el terreno para expectativas económicas moderadamente positivas en 2023. Sin embargo, las expectativas limitadas y

¹ El autor desea agradecer a Sebastián Naranjo Patarroyo, Director de Estudios Económicos de la Cámara Colombo Venezolana por su contribución y apoyo en la preparación de este artículo.

² Richard K. Obuchi M. Economista de la Universidad Católica Andrés Bello, Master en Políticas Públicas de la Universidad de Chicago y Master en Gerencia Internacional de Tulane University. Es socio de ODH, empresa de consultoría especializada en economía y estrategia. Es profesor del Centro de Políticas Públicas y del Centro Internacional de Energía y Ambiente del IESA.

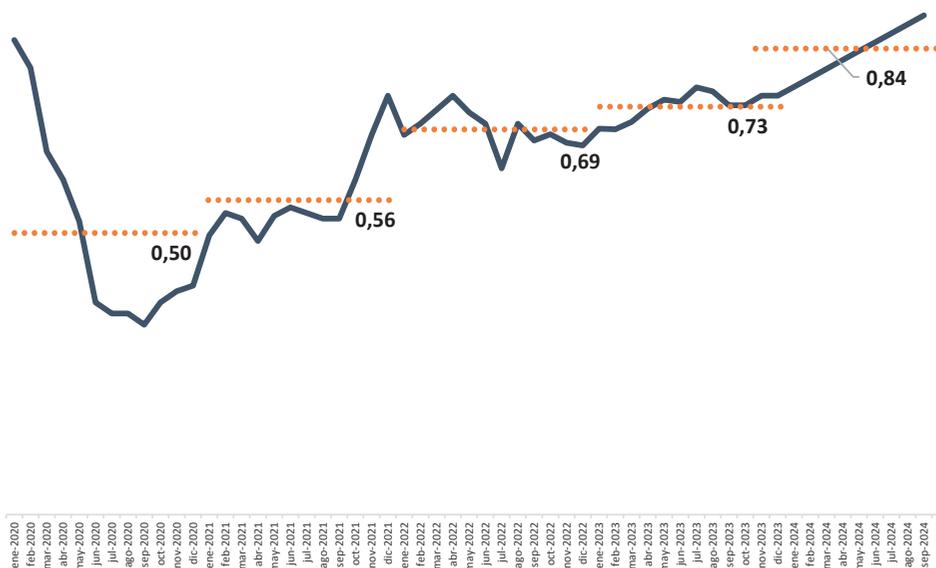
la persistencia de incertidumbre, limitaron el alcance de la recuperación.

En 2024, el panorama económico de Venezuela mostró mejoras más sostenidas. Los ingresos por exportaciones petroleras aumentaron, el flujo de divisas se fortaleció y las autoridades lograron mantener un tipo de cambio bastante estable el cual generó una reducción de la inflación y un espacio de estabilidad para el funcionamiento de las empresas. Sin embargo, las incertidumbres políticas y las tensiones relacionadas con las elecciones, junto con la apreciación cambiaria que conlleva el anclaje del tipo de cambio, incrementaron la demanda de importaciones, generaron gran presión para un ajuste cambiario y redujeron el potencial productivo de las empresas locales. A pesar de ello, el país continuó avanzando hacia una recuperación económica, aunque de forma lenta y condicionada.

Mayor producción de petróleo = mayor ingreso por exportaciones

El petróleo, que históricamente ha sido el pilar de la economía venezolana, mantiene su posición como el principal generador de ingresos por exportaciones y aporte fiscal. Aunque la producción había caído drásticamente en los años anteriores, de 2,4 millones de barriles diarios a apenas 350.000 barriles entre los años 2016 y 2020, la industria mostró signos de recuperación. En 2020, la producción promedio se situó en 500.000 barriles diarios, incrementándose a un promedio de 830.000 barriles en 2024. Este crecimiento estuvo estrechamente relacionado con la licencia otorgada a Chevron, cuya producción se expandió de 85.000 en el 2022 a 225.000 barriles diarios para la fecha, con expectativas de seguir aumentando en 2025.

Gráfico 2.1. Producción de petróleo en Venezuela



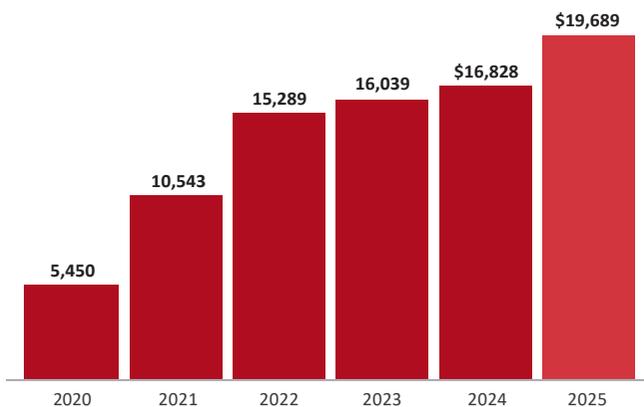
Fuente: OPEP, reporte mensual

El desempeño del sector petrolero está condicionado por factores externos, como el precio del crudo, y factores internos, como la infraestructura y las sanciones internacionales. A pesar de que los precios del petróleo han experimentado fluctuaciones, desde un promedio de 39 dólares por barril en 2020 hasta 78 dólares en 2024, se espera cierta corrección a la baja en el futuro. Sin embargo, las perspectivas a corto plazo siguen siendo favorables, siempre y cuando se mantengan las licencias individuales que permiten la operación de empresas extranjeras como Chevron, Repsol y Maurel & Prom en el régimen de sanciones económicas impuestas por los EE.UU.

El aumento en la producción y los precios relativamente estables han impulsado los ingresos por exportaciones petroleras, que se proyectan en 16.800 millones de dólares en 2024 y 19.700 millones de dólares en 2025, comparados con 5.450 millones en 2020. El posible aumento en los ingresos por exportaciones depende críticamente de que se mantengan los precios del petróleo en el mercado internacional y que la producción continúe aumentando entre 100 a 150 mil barriles adicionales en el 2025, lo cual a su vez va a estar condicionado por la posibilidad o no de que se mantengan las licencias individuales. En caso

de que se revoquen las licencias individuales, entonces el nivel de ingresos por exportaciones petroleras podría ser similar a los valores de 2024.

Gráfico 2.2. Ingresos por exportaciones petroleras



Fuente: Cálculos propios

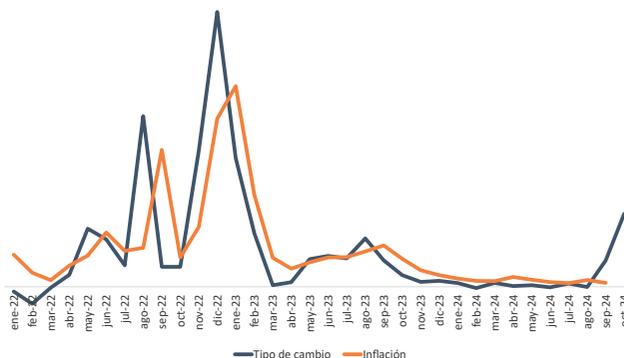
El tipo de cambio en aumento

En el ámbito fiscal, la recaudación tributaria experimentó un notable incremento en 2024, con un alza interanual proyectada de entre 120% y 130%. Este repunte permitió al gobierno manejar de manera más efectiva su déficit, evitando el financiamiento monetario y contribuyendo a la contención de la inflación. Es posible que este resultado sea producto de que las empresas petroleras estén haciendo su contribución fiscal vía el Seniat, el efecto de la apreciación cambiaria y mayor presión fiscal sobre las empresas.

El tipo de cambio oficial enfrentó presiones hacia el final del año luego de permanecer sin cambios en la mayor parte del año. La activa política de intervención cambiaria del BCV enfrentó dificultades en ausencia de grandes aumentos en la disponibilidad de divisas, lo cual generó la creciente brecha con el mercado paralelo, que alcanzó el 19%. Esto ha llevado a una devaluación significativa, especialmente en un contexto de aumentos estacionales en la liquidez.

La interacción entre el tipo de cambio y la inflación sigue siendo un desafío estructural. Los ajustes cambiarios tienen un efecto inmediato y completo en los precios internos, generando presiones inflacionarias considerables. Aunque la inflación mostró una mejora en 2024, con un acumulado de 12% hasta septiembre, esta sigue siendo una preocupación crítica debido a su impacto en el poder adquisitivo y la estabilidad económica.

Gráfico 2.3. Variaciones del tipo de cambio e inflación

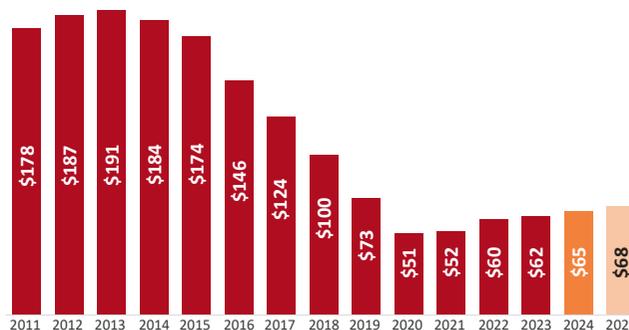


Fuente: BCV y cálculos propios

Economía en crecimiento

En términos de crecimiento económico, Venezuela ha mostrado señales positivas gracias a varios factores interrelacionados. La recuperación gradual de la industria petrolera, acompañada de una mayor libertad en las decisiones económicas y el esfuerzo del sector privado para desarrollar nuevas actividades, ha contribuido a un crecimiento sostenido en los últimos años. Para 2024, se proyecta un incremento del 6% en el PIB, mientras que en 2025 se estima un crecimiento entre el 4% y el 6%, impulsado principalmente por el aumento en el volumen de producción petrolera, un mayor nivel de actividad económica, y la expansión del gasto fiscal y de actividades conexas. Este panorama positivo también refleja un esfuerzo de inversión por parte del sector privado. Sin embargo, el tamaño total de la economía sigue siendo relativamente pequeño en términos absolutos, y las proyecciones están condicionadas por la incertidumbre asociada a las licencias petroleras, los precios internacionales del crudo y las dinámicas sociales y políticas internas y externas.

Gráfico 2.4. Producto Interno Bruto



Fuente: BCV, FMI y cálculos propios

Coyuntura económica de Colombia

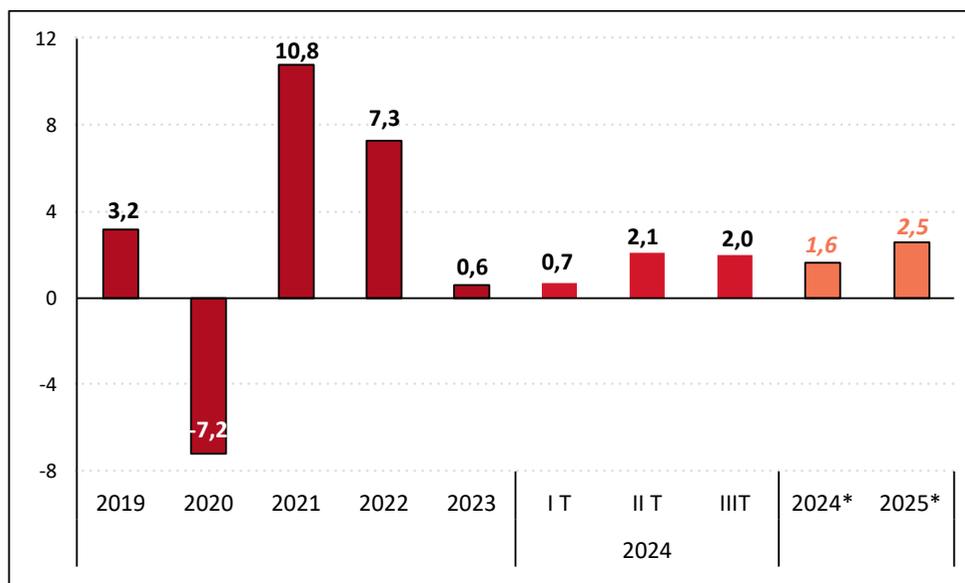
La economía colombiana experimentó un crecimiento del 2% en el tercer trimestre de 2024, comparado con el mismo periodo del año anterior, según el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). Este resultado fue impulsado por sectores como el agropecuario, las actividades artísticas y de entretenimiento, y la administración pública y defensa. Además, el comercio y las actividades financieras y de seguros tuvieron un buen desempeño. En cuanto al panorama anual, las expectativas para el crecimiento en 2024 aumentaron al 1,6%, desde el 1,1% proyectado anteriormente por el Fondo Monetario Internacional (FMI). Para 2025, se espera que el crecimiento alcance un 2,5%.

Después de una robusta recuperación post-COVID en 2022, que llevó el PIB por encima de su potencial, la economía comenzó a desacelerarse en 2023, afectada por políticas macroeconómicas restrictivas y la desaceleración del crecimiento global. La desaceleración se ha visto profundizada por una caída en la inversión. Se prevé que el crecimiento económico en 2024 siga siendo moderado, antes de repuntar en 2025. La inversión privada se mantendría en niveles bajos y la inflación

continuará su descenso, acercándose a la meta del Banco Central hacia finales de 2025. Este proceso de desinflación ha sido más lento que en otros países debido a varios factores, como el aumento en los precios de la energía, la eliminación de subsidios a la gasolina, aumentos salariales, la depreciación del peso colombiano y alzas en los precios de los alimentos debido a restricciones en la oferta.

Las proyecciones de crecimiento del PIB por sectores de Colombia para 2024 y 2025, según la Corporación Financiera de Colombia (Corficolombiana), presentan un panorama mixto. Los sectores con alto crecimiento incluirían el entretenimiento y las obras civiles. En el segmento de crecimiento medio, el sector agropecuario enfrentará una desaceleración debido a factores climáticos y de productividad, mientras que la administración pública y el comercio continuarán con un crecimiento moderado, impulsado por la inversión estatal y la demanda interna. Por otro lado, los sectores con bajo crecimiento comprenden actividades profesionales, construcción, comunicaciones, alojamiento, restaurantes e industria. Finalmente, el sector de minas y canteras registrará un crecimiento negativo durante ambos periodos.

Gráfico 2.5. Crecimiento del Producto Interno Bruto
Variación % anual



*Proyección

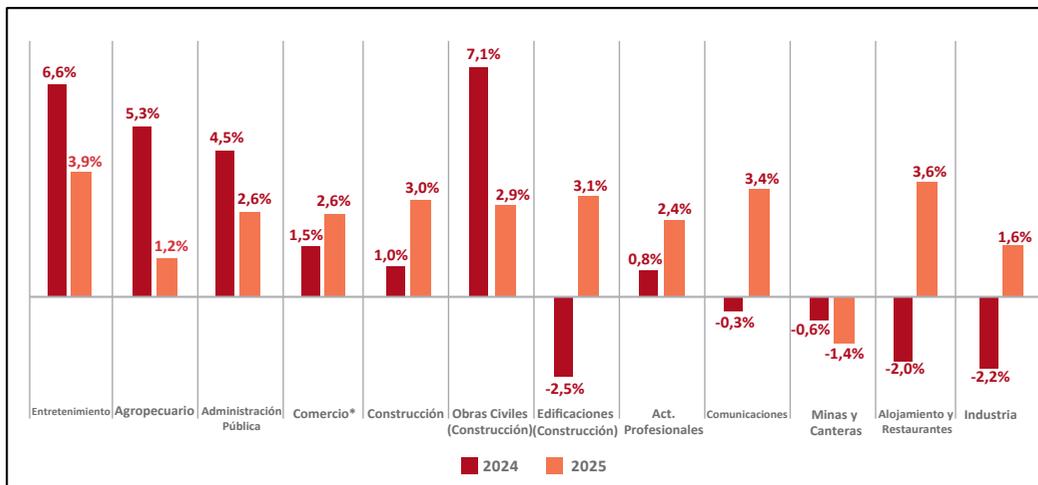
Fuente: Banco de la República y Fondo Monetario Internacional

El reciente fortalecimiento del dólar ha elevado las expectativas sobre la tasa de cambio para el cierre del año, pasando de 3.920 pesos por dólar en enero a 4.411 en noviembre. Este ajuste ha generado presiones inflacionarias al encarecer los productos importados. Pese a este panorama, el Ministerio de Hacienda ha mantenido su política de no intervenir en el mercado cambiario durante el año, sumado a los efectos de las altas tasas de interés en Estados Unidos y crecientes tensiones fiscales internas, lo que limita el margen de maniobra frente a la regla fiscal.

En el ámbito laboral, el mercado ha mostrado resiliencia con avances en la creación de empleo formal

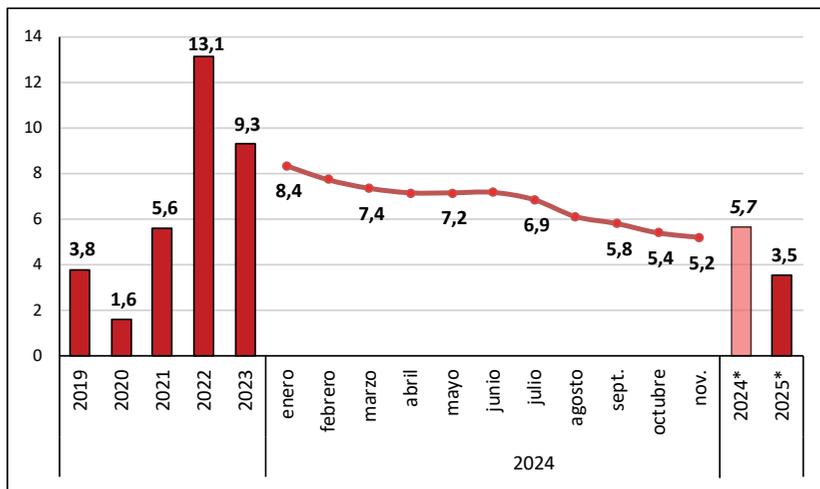
y reducción de la informalidad. Sin embargo, tras una notable recuperación postpandemia, la mejora en la tasa de desempleo ha comenzado a desacelerarse. La tasa inició el año en 12,7% y descendió al 9,1% en octubre. A pesar de los avances, las cifras reflejan un estancamiento influenciado por condiciones económicas y políticas internas. No obstante, la tasa de desempleo se situó en un solo dígito, con más de 23 millones de personas empleadas y un desempeño destacado del empleo formal, según el DANE. El FMI estima que el desempleo promediará la cifra de dos dígitos para este año, y se mantendría en un 10% para el 2025.

Gráfico 2.6. Proyecciones de crecimiento del PIB por sectores
Variación % anual



Fuente: Corporación Financiera de Colombia - Corficolombiana

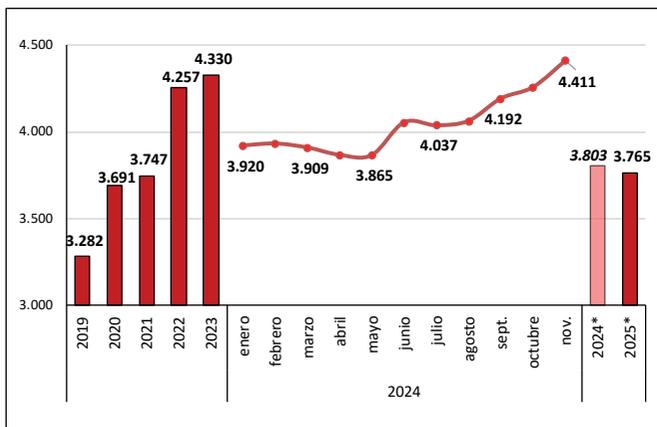
Gráfico 2.7. Tasa de inflación
Variación % anual



*Proyección

Fuente: Banco de la República y Fondo Monetario Internacional

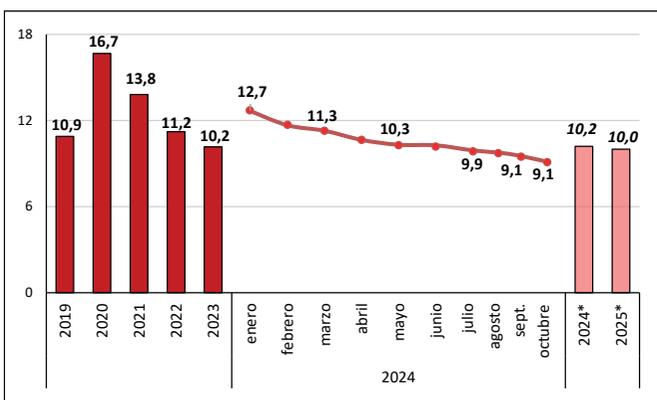
**Gráfico 2.8. Tasa de cambio
Peso por dólar**



*Proyección

Fuente: Banco de la República y Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico

**Gráfico 2.9. Tasa de desempleo
Porcentaje (%)**



*Proyección

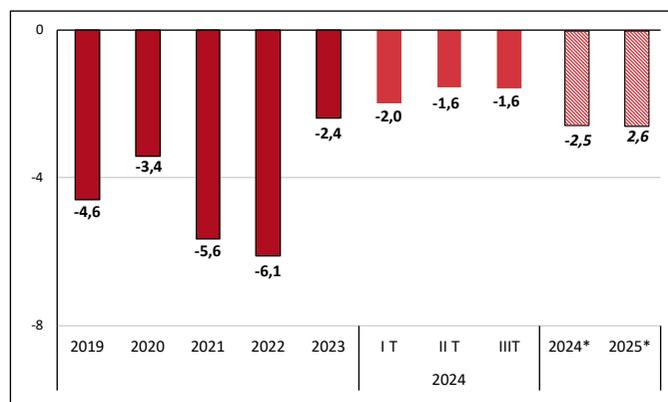
Fuente: Banco de la República y Fondo Monetario Internacional

En cuanto a la cuenta corriente, se observa una notable reducción del déficit desde los niveles elevados de 2022, atribuible a la disminución en mayor proporción de las importaciones sobre las exportaciones debido a la reducción de la demanda interna, además de la menor salida de utilidades por concepto de renta factorial, y al aumento de las remesas internacionales. En los primeros tres trimestres de 2024, el déficit pasó del 2,0% al 1,58% del PIB. A pesar de un incremento en las exportaciones de bienes, las importaciones también

crecieron, manteniendo un déficit comercial significativo. Las transferencias corrientes del exterior han sido clave para mitigar el impacto en la balanza, dado un aumento dinámico en lo corrido del año. Las proyecciones indican que el déficit se estabilizará en un 2,5% del PIB este año, con un ligero aumento 2,6% en 2025, especialmente si el menor crecimiento en EE. UU. afecta negativamente las exportaciones colombianas.

El sector petrolero enfrenta numerosos desafíos, entre ellos, choques de oferta transitorios y problemas de orden público. En agosto, dificultades en la capacidad de refinación y bloqueos locales impactaron negativamente el desempeño. De acuerdo con la Cámara Colombiana de Petróleo, Gas y Energía, los problemas de seguridad y los retrasos en proyectos estratégicos de extracción, han impedido alcanzar la meta de producción de 800.000 barriles diarios. El gremio enfatiza la importancia de garantizar seguridad jurídica, acelerar procesos de licenciamiento ambiental y fortalecer la relación con las comunidades para superar estas barreras. Además, señala la importancia de implementar políticas públicas orientadas a diversificar la matriz energética, impulsar proyectos de interés nacional y promover la sostenibilidad energética, elementos transversales para revitalizar el sector.

**Gráfico 2.10. Cuenta corriente
% del PIB**

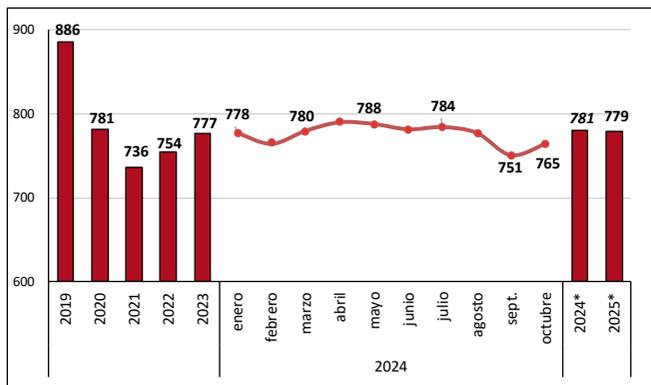


*Proyección

Fuente: Banco de la República y Fondo Monetario Internacional

El panorama económico de Colombia refleja un entorno dinámico y en constante transformación, en el que las condiciones internas y externas inciden directamente en las decisiones estratégicas de los actores empresariales. La capacidad de adaptación, innovación y planificación a largo plazo se convierte en una ventaja competitiva para enfrentar los cambios del mercado, las fluctuaciones en las tasas de cambio y las presiones inflacionarias.

Gráfico 2.11. Producción de petróleo
Miles de barriles diarios promedio



*Proyección

Fuente: Agencia Nacional de Hidrocarburos y Corficolombiana

Los sectores productivos deben capitalizar las oportunidades derivadas de la resiliencia laboral, el incremento de las transferencias internacionales y la recuperación moderada de ciertos sectores económicos. Es crucial que las empresas fortalezcan su enfoque de sostenibilidad, diversificación y eficiencia operativa, especialmente en industrias como el petróleo, el comercio y la construcción, que no han tenido un buen desempeño en los últimos años.



El entorno actual también señala la importancia de un diálogo constante entre el sector público y privado, buscando articular políticas que faciliten la inversión, reduzcan los costos logísticos y generen un ambiente favorable para los negocios. Con una estrategia orientada al fortalecimiento de la productividad y la integración con mercados internacionales, las empresas colombianas estarán mejor posicionadas para contribuir al desarrollo sostenible del país.

Estudio económico de la OCDE: Colombia 2024

El estudio económico de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) para Colombia enfatiza la necesidad de abordar desafíos estructurales para garantizar un crecimiento sostenible e inclusivo. Para ello, se recomienda una política monetaria gradual que permita controlar la inflación hacia el objetivo del Banco de la República, complementada por un plan de consolidación fiscal que incluya revisiones periódicas del gasto público, la eliminación de subsidios mal focalizados y un enfoque en la eficiencia del gasto social.

En el ámbito tributario, el estudio sugiere implementar una reforma integral que reequilibre la carga fiscal hacia los individuos, reduzca los gastos tributarios y combata la evasión, que representa pérdidas superiores al 5% del PIB. Asimismo, se debe fortalecer la administración tributaria para financiar inversiones clave.

Para mejorar la productividad, se recomienda priorizar la modernización de infraestructura de transporte (puertos, vías, fluvial y ferroviaria) y fomentar la conectividad interregional. Además, se deben expandir ventanillas únicas que reduzcan los costos de formalización y promuevan la competitividad empresarial.

En educación y mercado laboral, es esencial ampliar programas de formación profesional para jóvenes excluidos del sistema educativo y laboral, priorizando regiones vulnerables. También se recomienda reforzar la tutoría personalizada para estudiantes en riesgo de deserción y expandir el acceso a la educación temprana, especialmente en áreas rurales, como una estrategia para fomentar la participación laboral femenina.

En cuanto al desarrollo rural, la implementación efectiva del Acuerdo de Paz exige recursos adecuados para la restitución de tierras y una reforma agraria integral que beneficie a las comunidades afectadas. Además, se destaca la importancia de fortalecer los mecanismos de igualación fiscal y las capacidades recaudatorias locales para reducir desigualdades regionales.

Para combatir el cambio climático, se propone mejorar la planificación y monitoreo de medidas de adaptación climática, intensificar los esfuerzos contra la deforestación ilegal y fortalecer los marcos regulatorios para promover inversiones en energías renovables. Asimismo, se sugiere aumentar el impuesto al carbono y su base, acompañado de transferencias focalizadas, facilitará la transición hacia la neutralidad de carbono en 2050.

Finalmente, reforzar la lucha contra la corrupción mediante mayor transparencia financiera, regulación del financiamiento de campañas y protección a la sociedad civil es indispensable para garantizar el desarrollo equitativo del país. Estas recomendaciones, si se implementan adecuadamente, fortalecerán las bases económicas y sociales para un crecimiento inclusivo y sostenible.



Coyuntura económica mundial

De acuerdo con el Fondo Monetario Internacional, en su última actualización de perspectivas económicas, el panorama económico global mantiene un crecimiento estable, pero en niveles que aún resultan bajos. Las proyecciones para 2024 y 2025 sitúan la expansión económica mundial en un 3,2%, cifras que prácticamente no han cambiado respecto a los pronósticos publicados en las actualizaciones de julio y abril que realiza la entidad. Sin embargo, tras esta aparente estabilidad se esconden importantes ajustes en las estimaciones. Las revisiones al alza en las expectativas de crecimiento para Estados Unidos han compensado las reducciones en las previsiones de varias economías avanzadas, particularmente las principales de Europa.

Por otro lado, en los mercados emergentes y economías en desarrollo, factores como interrupciones en la producción y transporte de materias primas (especialmente petróleo), conflictos geopolíticos, tensiones civiles y eventos climáticos extremos han motivado ajustes negativos en las perspectivas para regiones como Oriente Medio, Asia Central y África subsahariana. En contraste, las economías emergentes de Asia muestran un dinamismo inesperado, con un impulso significativo en la demanda de semiconductores y productos electrónicos, impulsada por inversiones en tecnologías como la inteligencia artificial.

Según la organización internacional, en el horizonte a cinco años, el crecimiento global proyectado se sitúa en

un modesto 3,1%, reflejando un desempeño inferior al promedio observado antes de la pandemia. Obstáculos estructurales como el envejecimiento poblacional y los problemas de productividad continúan limitando el potencial de crecimiento en muchas regiones. A pesar de ello, el desbalance cíclico ha disminuido en 2023, acercando la actividad económica al producto potencial en las economías principales. Este ajuste ha facilitado una convergencia gradual de las tasas de inflación a nivel mundial, contribuyendo a una reducción significativa de la inflación general, que podría descender del 6,0% en 2023 al 5,0% en 2024 y 3,9% en 2025.

Aunque el proceso de desinflación avanza, aún existen riesgos en el camino hacia una estabilidad de precios global. Mientras que los precios de los bienes han mostrado señales de estabilización, la inflación en el sector servicios sigue siendo alta en muchas regiones. Esto señala la necesidad de un enfoque detallado en la formulación de políticas monetarias, considerando dinámicas específicas de cada sector.

El FMI enfatiza en que los riesgos para la economía global se inclinan hacia un escenario desfavorable, amplificados por la incertidumbre en torno a las políticas económica que, junto a rotes de volatilidad en los mercados financieros, como los observados recientemente, podrían endurecer las condiciones de financiamiento, afectando tanto la inversión como el crecimiento, particularmente en las economías en desarrollo que enfrentan desafíos significativos de deuda externa. Además, el proceso de desinflación podría verse interrumpido si los precios de las materias primas experimentan nuevos aumentos debido a tensiones geopolíticas. La cooperación multilateral desempeña un papel determinante en la aceleración de la transición hacia economías sostenibles y en el fortalecimiento de los marcos normativos globales. Reducir los riesgos asociados a la fragmentación geo-económica y garantizar un entorno regulatorio sólido son fundamentales para el crecimiento global futuro.



En el contexto de Estados Unidos, las proyecciones para 2024 estiman un crecimiento del 2,8%, impulsado por el consumo robusto y la inversión no residencial, especialmente debido al aumento en los salarios reales y los efectos de riqueza en los hogares de menores ingresos. No obstante, se espera que este crecimiento disminuya al 2,2% en 2025, a medida que la política fiscal se endurezca y el mercado laboral pierda dinamismo.

En Europa, el crecimiento previsto para 2024 es de apenas un 0,8%, reflejando una leve mejora gracias al fortalecimiento de las exportaciones. En 2025, se espera un crecimiento algo mayor, del 1,2%, apoyado por un incremento en el consumo interno gracias a salarios reales más altos. Sin embargo, las economías como Alemania enfrentan presiones adicionales debido a la consolidación fiscal y caídas pronunciadas en los precios del mercado inmobiliario.

En otras economías avanzadas, Japón se enfrenta a una desaceleración temporal en 2024, aunque se anticipa una recuperación moderada en 2025. El Reino Unido, en cambio, muestra un panorama más optimista, con una aceleración del crecimiento proyectada gracias a una combinación de menor inflación y tasas de interés más bajas, que estimulan la demanda interna.

Las perspectivas de crecimiento para las economías emergentes y en desarrollo muestran estabilidad en los próximos dos años, con un promedio del 4,2% y una desaceleración moderada hacia el 3,9% en 2029. En India, la economía refleja un ajuste del crecimiento, pasando del 8,2% en 2023 al 7% en 2024 y al 6,5% en 2025, en línea con la disipación de la demanda acumulada durante la pandemia.

Por su parte, China experimenta una desaceleración más gradual, con un crecimiento estimado del 4,8% en 2024, gracias a exportaciones netas mejores de lo esperado, a pesar de la debilidad del sector inmobiliario y la baja confianza de los consumidores. Estas revisiones positivas responden a medidas políticas recientes que podrían impulsar aún más la actividad económica a corto plazo. En Rusia, se prevé una reducción del crecimiento del 3,6% en 2023 al 1,3% en 2025, influida por un menor dinamismo en el consumo privado y la inversión.

En América Latina y el Caribe, el FMI prevé un crecimiento económico de 2,1% en 2024, con un repunte al 2,5% en 2025. En Brasil, el crecimiento proyectado para 2024 es del 3,0%, impulsado por un mayor consumo privado y una inversión más sólida en el primer semestre del año, apoyados por un mercado laboral

ajustado y transferencias gubernamentales. Sin embargo, se anticipa una moderación al 2,2% en 2025, debido a políticas monetarias restrictivas y un enfriamiento del mercado laboral. México, en contraste, muestra un crecimiento más modesto, con proyecciones del 1,5% en 2024 y una desaceleración al 1,3% en 2025, atribuible al ajuste de políticas monetarias y fiscales.

En el caso de Colombia y Venezuela, las perspectivas de crecimiento son contrastantes, reflejando sus diferentes dinámicas económicas. En el caso de Colombia, los datos de crecimiento proyectado muestran una mejora gradual en los próximos años, pasando del 0,6% en 2023 al 1,6% en 2024 y alcanzando un 2,5% en 2025. Estas estimaciones sugieren un crecimiento sostenido, aunque lento, condicionado por las reformas estructurales y la estabilidad política interna.

En cuanto a Venezuela, el crecimiento proyectado por el FMI sigue una tendencia a la baja, pasando del 4,0% en 2023 al 3,0% en 2024 y estabilizándose en ese nivel para 2025. Este comportamiento reflejaría la dependencia de la economía venezolana de los ingresos petroleros, así como las limitaciones impuestas por un entorno internacional adverso y restricciones internas significativas. La caída en el ritmo de crecimiento también pone de manifiesto las dificultades para sostener los niveles de actividad económica en ausencia de reformas estructurales y la persistente incertidumbre política.



**Tabla 2.1. Proyecciones de las perspectivas de la economía mundial
(Crecimiento del PIB y de la inflación, variación porcentual anual)**

Variación % anual	Crecimiento PIB			Inflación		
	2023	2024*	2025*	2023	2024*	2025*
Economía mundial	3,3	3,2	3,2	6,0	5,0	3,9
Economías avanzadas	1,7	1,8	1,8	3,1	2,2	2,0
Estados Unidos	2,9	2,8	2,2	3,2	2,3	1,9
Zona del Euro	0,4	0,8	1,2	2,9	2,0	2,0
Alemania	-0,3	0,0	0,8	3,0	2,0	2,1
Francia	1,1	1,1	1,1	4,1	1,5	1,8
Italia	0,7	0,7	0,8	0,5	2,1	1,8
España	2,7	2,9	2,1	3,3	1,9	1,8
Reino Unido	0,3	1,1	1,5	2,9	1,8	1,8
Japón	1,7	0,3	1,1	4,0	2,5	2,0
Economías emergentes y en desarrollo	4,4	4,2	4,2	8,1	7,0	5,2
China	5,3	4,8	4,5	-0,3	1,0	2,0
India	8,2	7,0	6,5	5,0	4,2	4,2
Rusia	3,6	3,6	1,3	7,4	7,4	4,8
Sudáfrica	0,7	1,1	1,5	5,5	3,9	4,5
América Latina y el Caribe	2,2	2,1	2,5	17,2	13,2	6,9
Brasil	2,9	3,0	2,2	4,6	4,3	3,3
México	3,2	1,5	1,3	4,7	4,5	3,2
Colombia	0,6	1,6	2,5	9,3	5,7	3,5
Venezuela	4,0	3,0	3,0	190	60	60

*Proyección

Fuente: Fondo Monetario Internacional

Nuestras Redes:

 Congrupo sas

 Marketcongrupo

 Marketcongrupo

01

Enfocado en dar valor a clientes y consumidores.



02

Presencia en +21 ciudades



más de 30 años desarrollando marcas de consumo masivo **con enfoque de visión global.**



03

+ 45.000 clientes



04

Alcance en retail, canales indirectos, E-commerce, tiendas especializadas y de conveniencia e instituciones gubernamentales.



Visítanos en:
www.congrupo.com.co

3.

Intercambio comercial colombo-venezolano

El intercambio comercial entre Colombia y Venezuela ha experimentado una dinámica positiva en los últimos años, reflejando una reactivación progresiva de las relaciones económicas bilaterales tras varios años de inestabilidad. Este capítulo se centra en el análisis de las exportaciones e importaciones entre ambos países, abordando indicadores que reflejan el comportamiento de los flujos comerciales por diversas variables. A través de un enfoque desagregado, se examinan los principales capítulos arancelarios que configuran este intercambio, así como las empresas participantes en cada uno de estos sectores. Además, se incluye un análisis de los modos de transporte utilizados y las aduanas involucradas, lo que permitirá comprender las tendencias comerciales y las decisiones en materia de logística y transporte en el entorno empresarial binacional.



Exportaciones:

Las exportaciones de Colombia a Venezuela entre 2022 y lo corrido de 2024, como se refleja en los datos presentados (tabla 3.1.), evidencia una tendencia positiva en varios frentes, lo que refuerza las perspectivas de recuperación y expansión del comercio bilateral entre ambos países. El valor FOB de las exportaciones creció de 632 millones de dólares en 2022 a 694 millones en los primeros tres trimestres de 2024, indicando un aumento en las transacciones comerciales y la mayor confianza en las relaciones económicas colombo-venezolanas. Este incremento, aunque modesto, refleja un proceso de consolidación en el intercambio comercial, impulsado por factores como la estabilidad en las relaciones institucionales, el aumento de la confianza empresarial y el proceso de integración económica entre las naciones.

El aumento en el número de empresas exportadoras, de 799 en 2022 a 984 en 2024, refuerza la idea de que las empresas colombianas están cada vez más interesadas en acceder al mercado venezolano. Este crecimiento es un reflejo de la recuperación gradual de la confianza en la economía venezolana, impulsada por la apertura de la frontera y la reactivación de los canales comerciales formales. Además, la diversificación de productos exportados, que pasa de 1.779 a 2.245 a septiembre del presente año, muestra cómo las empresas colombianas están adaptando su oferta a las necesidades del mercado venezolano, que requiere no solo bienes de primera necesidad, sino también productos especializados y de alto valor.

Un aspecto interesante en este análisis es la evolución del volumen físico de las exportaciones, que no ha crecido en la misma proporción que el valor exportado en los últimos dos años. Este comportamiento se interpreta como un cambio hacia exportaciones de productos de mayor valor agregado, en lugar de un descenso en la cantidad exportada. Las exportaciones de bienes manufacturados, que representan actualmente un 66% del total de ventas externas de Colombia a Venezuela, tienden a requerir menos volumen, pero tienen un mayor valor por unidad, lo que explicaría esta discrepancia.

Al desglosar las exportaciones entre minero-energéticas y no minero-energéticas (NME), se observa una preponderancia de estas últimas, especialmente en productos industriales (industria básica, agroindustria e industria liviana), maquinaria y equipo y agropecuarios. Este comportamiento está alineado con la composición tradicional de las exportaciones hacia Venezuela, que históricamente ha demandado bienes de consumo y productos

manufactureros. Las manufacturas han registrado un incremento considerable, lideradas por ventas externas de químicos, maquinaria (bombas para líquidos), productos metalúrgicos, materias plásticas y papel, mientras que los agropecuarios, alimentos y bebidas mantienen un desempeño estable, en respuesta a la recuperación del poder adquisitivo en Venezuela.

Por otra parte, el predominio del transporte terrestre en las exportaciones hacia el vecino país, que pasa del 78% en 2022 al 84% en 2024, es una muestra de las ventajas competitivas del intercambio binacional y de la importación de la infraestructura fronteriza. El fortalecimiento del ecosistema logístico fronterizo, especialmente en Cúcuta, han facilitado un flujo más eficiente de mercancías, lo que ha permitido una mayor competitividad del comercio bilateral. Entretanto, el transporte marítimo experimenta una caída, pasando del 19% al 12%, lo que coincide con la disminución de su uso debido a la preferencia por opciones más rápidas y menos costosas como el terrestre. Mientras que el modo aéreo se mantiene constante en torno al 3% durante los tres años, indicando su uso para productos de mayor valor y menor volumen.



En cuanto a las aduanas de salida de la mercancía, la variación en la participación de Maicao, que desciende del 77% en 2022 al 54% en 2024, junto con el notable aumento de Cúcuta, del 1% al 30% en el mismo período, evidencia una reconfiguración en los puntos de despacho de las exportaciones. Este hecho está relacionado con la reapertura de los tres pasos fronterizos en Norte de Santander y con las acciones orientadas a fortalecer la conectividad y la integración regional, consolidando a Cúcuta como un eje para dinamizar el comercio binacional. No obstante, Maicao conserva su rol fundamental en el movimiento de carga procedente del norte, occidente y centro del país, así como en los

envíos hacia destinos específicos en Venezuela, priorizando rutas logísticas que maximizan eficiencia y reducen costos al cruzar por este paso fronterizo.

Por último, la aduana de Cartagena disminuye su participación en el periodo de referencia, un comportamiento coherente con la caída en el uso del transporte marítimo. Sin embargo, se mantiene como un puerto determinante gracias a su conectividad internacional y su capacidad operativa, lo que la posiciona como un elemento clave en la cadena de suministro colombo-venezolana.

Estas cifras confirman la consolidación y diversificación en el comercio entre Colombia y Venezuela, con un perfil más dinámico de empresas exportadoras y

productos, acompañado de una reorganización en la infraestructura logística y el transporte. Estos hechos apuntan a una integración más efectiva entre ambos países, lo que contribuye al objetivo de consolidar las relaciones como un motor de desarrollo para ambas naciones.

Ahora bien, el análisis de las exportaciones de Colombia hacia Venezuela entre 2022 y lo corrido de 2024, centrado en los diez principales capítulos arancelarios y las cinco empresas líderes por cada categoría, ofrece una nueva perspectiva del comercio bilateral. A través de este ejercicio, se identifican patrones relevantes tanto en la composición de la canasta exportadora como en la logística asociada a estos flujos.

Tabla 3.1. Resumen de indicadores: Exportaciones de Colombia a Venezuela

Indicador	2022	2023	2024*
Millones de dólares FOB	632	673	694
Miles de toneladas netas	341	370	362
# empresas exportadoras	799	980	984
Variedad de productos exportados	1.779	2.076	2.245

% exportaciones	no minero-energéticas	95%	95%	95%
	minero-energéticas	5%	5%	5%

% exportado de	manufacturas	67%	62%	66%
	agroalimentos	29%	33%	30%
	combustibles	5%	5%	5%

% exportado por	modo terrestre	78%	82%	84%
	modo marítimo	19%	14%	12%
	modo aéreo	3%	4%	3%

% exportado por	aduana Maicao	77%	62%	54%
	aduanas Cúcuta	1%	20%	30%
	aduana Cartagena	17%	12%	11%

*Hasta el tercer trimestre

Nota: Los porcentajes se calcularon con base en el valor de las exportaciones Fuente: Cámara Colombo Venezolana (CCV) con base en la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN)



La información evidencia un mercado liderazgo de sectores tradicionales como materias plásticas y manufacturas (capítulo 39), con exportaciones destacadas por empresas como Essentia S.A., cuyo valor FOB supera los 85 millones de USD, seguido por sectores como azúcares y artículos de confitería (capítulo 17) y grasas y aceites animales o vegetales (capítulo 15). Este comportamiento muestra la capacidad del aparato productivo colombiano para mantener su competitividad en bienes intermedios y de consumo, sectores con alta demanda en el mercado venezolano.

El transporte terrestre predomina como el principal modo de movilización de carga, facilitado por la proximidad geográfica y la reapertura de los pasos fronterizos. Seis de los diez capítulos arancelarios referenciados registran casi la totalidad de sus flujos bajo esta modalidad. No obstante, el transporte marítimo, aunque secundario, sigue siendo relevante para sectores como abonos, plásticos, entre otros. Un claro ejemplo es el de la empresa Unilever Colombia, que exporta sus productos, además de Cúcuta, por la aduana de Buenaventura.

Las cifras confirman también el cambio en la importancia de las aduanas fronterizas, como se mencionó anteriormente. Cúcuta se afianza como un eje clave para el comercio terrestre, incrementando su participación en múltiples capítulos, mientras que Maicao sigue siendo una salida estratégica para diversos sectores de exportación hacia el vecino país. Por otro lado, Cartagena mantiene un papel destacado en bienes que requieren conexión marítima, como maquinaria, abonos y productos mineros. lo que confirma su relevancia para cadenas de suministro que trascienden las fronteras regionales.

El análisis a nivel empresarial resalta la contribución de importantes compañías colombianas, tanto nacionales como de origen extranjero, cuya adaptabilidad y capacidad logística han permitido posicionarse como actores determinantes en el comercio bilateral. Este liderazgo refuerza la importancia de estrategias empresariales orientadas a la diversificación de mercados y a la resiliencia en un entorno dinámico como el mercado venezolano.

El panorama descrito evidencia el fortalecimiento de las exportaciones de Colombia a Venezuela y una mayor capacidad de adaptación por parte de las empresas y sectores productivos colombianos para atender las demandas del mercado vecino. Sin embargo, los datos también destacan áreas de oportunidad, como la optimización del uso de aduanas secundarias y la diversificación de los modos de transporte, lo que podría potencialmente mejorar la competitividad y los tiempos de entrega. En este contexto, el papel de la Cámara Colombo Venezolana sigue siendo fundamental, no solo como facilitador del diálogo entre actores privados y públicos, sino también como generador de información estratégica que permita a los exportadores maximizar las oportunidades que este mercado ofrece.

Es importante tener en cuenta que este análisis se basa en una muestra representativa de información, dado que el universo comercial entre ambos países es significativamente mayor. Por lo tanto, las conclusiones presentadas son generales, y podrían obtenerse hallazgos de mayor valor al ampliar el estudio para incluir la totalidad de las aduanas de salida, sectores de exportación y empresas participantes en el mercado, entre otros datos relevantes.



Tabla 3.2. Exportaciones de Colombia a Venezuela por principales capítulos arancelarios y empresas exportadoras (2022-2024*)

Cap. Arancel	Descripción	Razon social exportador	Valor exportado Miles USD FOB 2022-2024*	% expo. por modo		% expo. por aduana		
				Terrestre	Marítimo	Cúcuta	Maicao	Cartagena
39	Materias plásticas y manufacturas	ESENTTIA S.A.	85.803	60	40	3	57	40
		SOCIEDAD DE CI LOGISTICA SOFIMAR	14.707	100	-	0,1	99,9	-
		PREFLEX S.A.S.	11.243	100	-	1	99	-
		ANHIDRIDOS Y DERIVADOS DE COLOMBIA S.A.S.	8.787	99,5	0,5	1	99	-
		ALICO S.A.S. BIC	8.729	87	13	24	63	13
17	Azúcares y artículos confitería	SUPER DE ALIMENTOS S.A.S.	90.819	97	3	33	64	3
		DULCES LA AMERICANA S.A.S.	25.339	78	22	19	59	22
		COMESTIBLES ALDOR S.A.S	24.260	99,8	0,2	55	45	-
		COLOMBINA S.A.	16.928	100	-	6	94	-
		PROD. DE CONFITES Y CHICLET S MAC DULCES S.A.S.	2.207	100	-	57	43	-
15	Grasas y aceites animales o vegetales	C.I. NEON 10 S.A.S.	28.925	100	-	-	100	-
		C.I. BUSINESS & GLOBAL PROJECTS S.A.S.	18.067	100	-	-	100	-
		C I ATLANTIC GLOBAL TRADING S.A.S.	15.734	89	11	-	89	-
		CI ANKOZ S.A.S.	8.998	100	-	44	56	-
		MARGARINAS DEL MAGDALENA S.A.	6.741	100	-	-	100	-
34	Jabones, ceras artificiales, pastas	QUIMICOS DEL CAUCA S.A.S.	26.381	100	-	-	100	-
		COLGATE PALMOLIVE COMPAÑIA	9.506	98	2	63	35	2
		UNILEVER ANDINA COLOMBIA LTDA	8.685	25	75	25	-	5
		SOCIEDAD DE CI LOGISTICA SOFIMAR	6.371	100	-	1	99	-
		C.I MARKETS AND BUSINESS S.A.S.	3.478	100	-	-	100	-
72	Fundición, hierro y aceros	ACESCO COLOMBIA S.A.S.	17.918	100	-	6	94	-
		INVERSIONES ASG S.A.S.	13.713	100	-	39	61	-
		CORPACERO S.A.S.	11.671	100	-	5	95	-
		ACEROS CORTADOS S.A.S.	9.689	100	-	19	81	-
		TERNIUM COLOMBIA S.A.S.	8.143	100	-	2	98	-

*Hasta el tercer trimestre

Nota: Los porcentajes se calcularon con base en el valor total de las exportaciones

Fuente: CCV con base en DIAN

Cap. Arancel	Descripción	Razon social exportador	Valor exportado Miles USD FOB 2022-2024*	Valor exportado Miles USD FOB 2022-2024*		% expo. por aduana		
				Terrestre	Marítimo	Cúcuta	Maicao	Cartagena
84	Máquinas y partes	BAKER HUGHES DE COLOMBIA	43.475	97	3	-	97	3
		ALKHORAYEF PETROLEUM COLOMBIA	4.487	100	-	-	100	-
		MABE COLOMBIA S.A.S.	3.648	23	77	23	-	77
		ETEC S.A.S.	2.555	100	-	-	100	-
		SLA COL S.A.S.	2.263	100	-	-	100	-
27	Combustibles y aceites minerales y sus productos	C.I.IMPORTEX S.A.	24.901	100	-	-	100	-
		ORGANIZACION TERPEL S.A.	14.542	79	21	14	65	20
		TERPEL EXPORTACIONES C.I S.A.S	5.412	Instal. fijas		Diversas aduanas		
		GLOBAL OIL LUBRICANTES S.A.S.	5.038	100	-	-	100	-
		GENERAL MOTORS COLMOTORES S.A.	4.930	55	45	-	55	45
19	Preparaciones a base de cereal, harina, leche, pastelería	INDUSTRIAS TOMY S.A.S	18.767	100	-	12	88	-
		COMESTIBLES INTEGRALES S.A.S.	12.812	100	-	32	68	-
		CONGRUPO S.A.S.	8.717	96	4	17	79	4
		C.I.MACRO EXPORTS CENTER S.A.S.	6.144	100	-	1	99	-
		COLOMBINA S.A.	3.191	100	-	1	99	-
33	Aceites esenciales, perfumería, cosméticos	COLGATE PALMOLIVE COMPAÑIA	8.693	99	1	69	30	1
		UNILEVER ANDINA COLOMBIA LTDA	6.913	54	46	54	-	4
		QUALA S.A.	6.247	100	-	89	11	-
		C.I. MARKETS & BUSINESS GLOBAL S.A.S	5.835	100	-	2	98	-
		C.I MP INVESTING S.A.S.	3.487	100	-	-	100	-
31	Abonos	AGROQUIMICOS SEMILLAS Y EQ. DE RIEGO S.A.	57.521	-	100	-	-	100
		NITROFERT S.A.S.	6.537	-	100	100% Santa Marta		
		PROMINERALES S.A.S.	1.704	-	100	100% Santa Marta		
		SQM COLOMBIA S.A.S.	1.424	100	-	-	100	-
		C.I.DISTRIBUIDORA COLCASA S.A.S.	848	100	-	-	100	-

Importaciones:

El análisis de las importaciones colombianas desde Venezuela entre 2022 y lo corrido de 2024, como se refleja en los datos presentados (tabla 3.3.), revela una dinámica interesante que refleja tanto la evolución de las relaciones comerciales bilaterales como los cambios en los flujos logísticos. A pesar de las fluctuaciones en los valores, las cifras evidencian una consolidación de las importaciones colombianas desde Venezuela, lo que refuerza el fortalecimiento de las interacciones comerciales entre ambas economías.

En términos de valor, las importaciones colombianas desde Venezuela se han mantenido relativamente estables, con un leve aumento en los primeros tres trimestres de 2024, en comparación con el mismo periodo del año anterior. El valor CIF de las importaciones alcanzó los 103,4 millones de dólares, y se espera que al cierre del año supere los 117,7 millones registrados en 2023. En cuanto al volumen físico, las importaciones se mantienen significativas, con un total de 314,5 mil toneladas netas en 2024, lo que evidencia un flujo constante de mercancías.

El número de empresas importadoras ha mostrado un leve decrecimiento, pasando de 157 en 2022 a 187 en 2023, y manteniéndose en 141 en 2024. Este comportamiento indica una concentración de actores económicos o una adaptación más eficiente de los importadores existentes al mercado venezolano. En cuanto a la variedad de productos importados, se observa una ligera reducción, pasando de 214 a 196 productos entre 2022 y 2024. Este ajuste está relacionado con una reconfiguración de las preferencias del mercado colombiano.

Un aspecto clave es la predominancia de las importaciones no minero-energéticas, que representan alrededor del 90% del total de las importaciones, con un leve aumento en su participación durante los tres años analizados. Esto señala la relevancia de sectores como el metalúrgico, el químico y la maquinaria y equipo dentro de las importaciones colombianas desde Venezuela. Las importaciones de productos minero-energéticos, aunque relevantes, siguen siendo minoritarias. Dentro de las importaciones no minero-energéticas, las manufacturas continúan siendo los productos predominantes, con una participación superior al 75% del total. Entre estos se destacan productos como abonos, productos metálicos, material eléctrico y productos químicos, alineados con las necesidades de la industria colombiana.

En cuanto a la modalidad de transporte, se observa una mayor participación del modo marítimo, que representa el 58% del total importado en 2024, frente al 42% del transporte terrestre. Este cambio confirma una revalorización de las rutas marítimas, impulsada por la capacidad de los puertos colombianos para manejar mayores volúmenes de carga. No obstante, el transporte terrestre sigue siendo importante, especialmente para productos que no requieren grandes volúmenes.

La distribución de las importaciones por lugar de ingreso muestra una tendencia clara hacia la aduana de Barranquilla, que ha mantenido una participación significativa en los últimos años. Esto se debe a la consolidación de las rutas de importación de abonos,



productos metálicos, entre otros, a través de esta aduana, que continuará siendo un punto estratégico para las mercancías provenientes de Venezuela. Por otro lado, la aduana de Cúcuta ha experimentado un aumento notable en su participación, pasando de un 2% en 2022 a un 33% en 2024, lo que refleja un cambio en las dinámicas logísticas en la frontera. En contraposición, las aduanas de Maicao y Cartagena han visto una disminución en su participación, siendo especialmente notoria la reducción del tránsito por Maicao, lo cual está relacionado con ajustes en los flujos logísticos y la preferencia por nuevas rutas por parte de los importadores.

Este análisis resalta la importancia de las importaciones en el comercio bilateral entre Colombia y Venezuela, donde las manufacturas, particularmente las relacionadas con la industria, siguen siendo predominantes. La diversificación de las rutas logísticas, con un mayor uso de puertos marítimos y el creciente movimiento en la aduana de Cúcuta, afianza la hipótesis de la evolución de la infraestructura y la integración regional. A pesar de las variaciones en los flujos, los datos muestran que las importaciones desde Venezuela continúan siendo un componente determinante en las compras externas de Colombia, contribuyendo a la dinamización de sectores productivos nacionales.

El análisis de las importaciones de Colombia desde Venezuela entre 2022 y 2024, centrado en los diez principales capítulos arancelarios y las cinco empresas líderes por cada categoría, proporciona una visión detallada del comercio bilateral. Los datos señalan una fuerte dependencia de Colombia en sectores estratégicos como abonos (Capítulo 31) y productos de hierro y acero (Capítulo 72), lo que refuerza la importancia de Venezuela como proveedor clave de insumos fundamentales para la economía colombiana. En este contexto, algunas empresas han sobresalido como actores dominantes en la canasta importadora, superando en algunos casos los 47 millones de USD en importaciones, subrayando su rol en la estructura del comercio bilateral.

Tabla 3.3. Resumen de indicadores: Importaciones a Colombia a Venezuela

Indicador	2022	2023	2024*
Millones de dólares CIF	108,3	130,9	103,4
Millones de dólares FOB	96,1	117,7	92,8
Miles de toneladas netas	327,1	344,2	314,5
# empresas importadoras	157	187	141
Variedad de productos importados	214	264	196

% importaciones	no minero-energéticas	87%	90%	90%
	minero-energéticas	13%	10%	10%

% importado de	manufacturas	77%	81%	79%
	combustibles	15%	12%	14%
	agroalimentos	8%	7%	7%

% importado por	modo terrestre	45%	53%	42%
	modo marítimo	55%	47%	58%

% importado por	aduana B/quilla	40%	35%	42%
	aduanas Cúcuta	2%	27%	33%
	aduana Maicao	32%	18%	8%
	aduana Cartagena	17%	5%	4%

*Hasta el tercer trimestre

Nota: Los porcentajes se calcularon con base en el valor de las importaciones

Fuente: CCV con base en la DIAN

Por otra parte, tanto el transporte terrestre como el marítimo son fundamentales para la logística de importación, variando según el tipo de producto y sus características específicas. En ciertos sectores hay una preferencia por el transporte terrestre, mientras que en otros el transporte marítimo juega un papel determinante, generando un equilibrio entre ambas modalidades.

Los puertos colombianos, especialmente Barranquilla, Buenaventura y Santa Marta, son vitales para la entrada de mercancías pesadas y de gran volumen, mientras que la infraestructura terrestre, a través de Cúcuta y Maicao, facilita un acceso directo y eficiente a diversas regiones del país. Los resultados también enfatizan la importancia de estos puertos, no solo en el Atlántico sino también en el Pacífico, consolidándose como nodos logísticos en el comercio bilateral.

El entorno empresarial evidencia la capacidad de adaptación de las empresas colombianas, que han aprovechado las oportunidades estratégicas en un mercado binacional cambiante. Han centrado sus esfuerzos en asegurar un abastecimiento constante de insumos críticos para sectores como la agricultura, la construcción y la industria química, beneficiándose de la proximidad y las ventajas comparativas del mercado venezolano. Esta adaptabilidad ha permitido optimizar costos y garantizar la estabilidad en la producción, fortaleciendo la competitividad en el contexto regional. Este dinamismo en el intercambio bilateral ratifica la importancia de contar con una estrategia comercial bien definida, que incluya la identificación de oportunidades, la diversificación del riesgo y el compromiso con la calidad en los productos importados.

Tabla 3.4. Importaciones a Colombia desde Venezuela por principales capítulos arancelarios y empresas importadoras (2022-2024*)

Cap. Arancel	Descripción	Razon social importador	Valor exportado Miles USD CIF 2022-2024*	% impo. por modo		% impo. por lugar ingreso			
				Terrestre	Marítimo	B/quilla	Cúcuta	Maicao	Cartagena
31	Abonos	MONOMEROS COLOMBO VENEZOLANOS S.A.	47.791	-	100	58	31% B/ventura-11% S. Marta		
		ECOFERTIL S.A.	12.390	-	100	40	60 - Buenaventura		
		NITROFERT S.A.S	7.643	30	70	11	59% B/ventura-30% S. Marta		
		INSAPRO S.A.S.	6.106	100	-	100	-	-	-
		PROMINERALES S.A.S	2.207	-	100	100% Santa Marta			
72	Fundición, hierro y acero	GRUPO SIDERURGICO REYNA S.A.S	17.135	16	84	84	16	-	-
		DIACO S.A.	13.989	21	79	79	21	-	-
		LAMINADOS DEL CARIBE S.A.S.	3.524	5	95	94,8	2,6	2,6	-
		GRUPO PROMAT S.A.S	1.917	98	2	-	7	93	-
		ACERIAS PAZ DEL RIO SA	1.532	-	100	100	-	-	-
85	Aparatos y material eléct., de grabación imagen	ACUMALADORES DUNCAN S.A.S.	33.230	98	2	-	56	42	1
		CABLECOL Y CIA S.C.A.	2.272	100	-	-	82	18	-
		CAMELECO SAS.	555	100	-	-	100	-	-
29	Productos químicos orgánicos	ANDINO CHEMICAL COLOMBIA S.A.S	23.783	-	100	100	-	-	-
		COMERCIALIZADORA JIREH SHADAI S.A.S.	621	100	-	-	-	100	-
		ROYAL PETROLEUM CORPORATION C.I. S.A.S	230	100	-	100% Santa Marta			
		QUIMICA COMERCIAL ANDINA S A S	138	100	-	-	-	100	-
25	Sal; azufre; tierras y piedras; yesos, cales y cementos	ULTRACEM S.A.S.	20.363	-	100	98	-	-	2
		CEMENTOS DEL ORIENTE S.A.S.	1.771	-	100	100	-	-	-
		KOLCEM SAS	900	-	100	-	-	-	100
		QUIMICA INTERNACIONAL S A QUINTAL S A	585	-	100	-	-	-	100
48	Papel, cartón y sus manufacturas	PAPELES NACIONALES S.A.	17.150	96	4	-	62	35	1
		COLOMBIANA DE MOLDEADOS S.A.S. - COMOLSA	167	100	-	-	23	77	-
76	Aluminio y sus manufacturas	E"KABEL SAS	4.103	100	-	-	-	100	-
		TECNOGLASS S A S	2.511	-	100	100	-	-	-
		BAYMACK COLOMBIA SAS	2.471	100	-	-	17	83	-
		PRODUCTORA DE CABLES PROCABLES S A S	1.467	77	23	23% Riohacha		77	-
		CENTRO EXIM S.A.S.	1.289	100	-	-	87	13	-
27	Combustibles, aceites minerales y sus productos	MINEX COMPAÑÍA INTERNACIONAL S.A.	3.987	100	-	-	86	14	-
		RECUPERADORA LA LEALTAD S.A.S	2.153	100	-	-	100	-	-
		BERMUDEZ BARRERA B&B S.A.S.	1.093	100	-	-	100	-	-
		EMPORIA SPRINGS CLOMBIA S.A.S.	933	94	6	-	16	80	4
		C.I. MARKETS & BUSINESS GLOBAL S.A.S	830	100	-	-	100	-	-
78	Plomo y manufacturas	BATERIAS WILLARD S.A	10.245	20	80	84	-	16	-
		CLARIOS ANDINA S. A. S.	3.332	20	80	13	75% Buenaventura		
52	Algodón	POLJEAN S.A.S	12.582	97	3	-	46	-	54

*Hasta el tercer trimestre

Nota: Los porcentajes se calcularon con base en el valor total de las importaciones

Fuente: CCV con base en la DIAN



UN VIAJE DE SABORES QUE NOS CONECTA



MES DE LA AREPA 2024

4.

Dinámica fronteriza socioeconómica: Dos años de apertura

Este capítulo aborda un breve análisis de los principales indicadores socioeconómicos de los departamentos fronterizos colombianos con Venezuela, específicamente Norte de Santander, La Guajira, Cesar y Arauca, evaluando su desempeño entre 2019, 2023 y 2024, según la información disponible. A través de variables como el Producto Interno Bruto (PIB), el Índice de Competitividad Departamental, el mercado laboral y la pobreza, se exploran los avances y desafíos de estas regiones estratégicas, destacando su importancia en la dinámica económica binacional. No se incluye información de los departamentos fronterizos de Boyacá, Vichada y Guainía debido a la falta de datos disponibles.

El análisis de los indicadores socioeconómicos de los departamentos colombianos fronterizos con Venezuela muestra variaciones significativas en cada una de las variables analizadas. En términos de PIB expresado en billones de pesos, Norte de Santander y Arauca, tradicionalmente dependientes del comercio, el agro y

el sector minero-energético, evidencian un crecimiento positivo. Sin embargo, dicho crecimiento no es homogéneo, destacándose una mejor dinámica en Norte de Santander. La evolución del PIB ha estado condicionada por la crisis derivada de la pandemia de 2020, la cual impactó las dinámicas económicas a nivel global, nacional y regional. En este contexto, los demás departamentos referenciados aún no han alcanzado los niveles de producción previos al evento pandémico.

En cuanto al PIB per cápita, Arauca, Cesar y La Guajira, al contar con una población menor, presentan cifras más elevadas, impulsadas por la alta incidencia de ingresos provenientes de sectores extractivos. Norte de Santander, con una economía más diversificada, muestra un crecimiento moderado, aunque positivo en general. Sin embargo, todos estos departamentos se encuentran por debajo del promedio nacional, lo que evidencia desafíos en términos de equidad en el desarrollo económico.

El Índice de Competitividad Departamental, desarrollado por el Consejo Privado de Competitividad y la Universidad del Rosario, evalúa a los departamentos mediante 102 indicadores distribuidos en 13 pilares agrupados en cuatro factores: condiciones habilitantes, capital humano, eficiencia de los mercados y ecosistema innovador. Actualmente, Bogotá, Antioquia y Valle del Cauca lideran este índice, mientras que Norte de Santander (14°), Cesar (20°), La Guajira (25°) y Arauca (26°) se ubican en posiciones intermedias y bajas. Aunque han mejorado entre 2019 y 2024, persisten desafíos estructurales específicos en cada departamento. En Norte de Santander destacan la sostenibilidad ambiental, el acceso y calidad en salud, el mercado laboral y la eficiencia institucional, que implica el desempeño administrativo y la seguridad y justicia. Cesar enfrenta retos en sostenibilidad, educación, innovación y su sistema financiero, mientras que La Guajira presenta deficiencias en mercado

laboral, salud, educación, sistema financiero y entorno para los negocios. Por último, Arauca debe ser más competitivo entorno al mercado laboral, eficiencia institucional, innovación, adopción de tecnologías de la información y sostenibilidad ambiental.

El Índice de Entorno de Negocios, que evalúa factores como trámites, especialización empresarial (facilitación de trámites, concentración en el sector secundario y concentración en el sector terciario) y dinámica empresarial (tasa de registro empresarial, densidad empresarial y participación de medianas y grandes empresas) refleja condiciones poco favorables para todos los departamentos, excepto Cesar y, en menor medida, Norte de Santander, que ocupan las posiciones 16° y 19°, respectivamente. Arauca (25°) y La Guajira (28°) se encuentran al final del ranking. Los principales desafíos incluyen la facilitación de trámites, la concentración en sectores secundarios y terciarios, y la densidad empresarial.

Tabla 4.1. Resumen de Indicadores socioeconómicos de los departamentos fronterizos con Venezuela

Indicador	PIB Billones de pesos		PIB per cápita Millones de pesos		Índice de Competitividad Puntaje		Entorno de Negocios Puntaje	
	2019	2023	2019	2023	2019	2024	2019	2024
Departamento Año	2019	2023	2019	2023	2019	2024	2019	2024
Norte de Santander	13,5	15,3	10,4	14,7	4,82	5,21	5,14	4,88
La Guajira	9,0	8,6	12,1	18,9	3,82	3,99	4,41	3,81
Cesar	16,6	15,8	16,5	23,9	4,49	4,58	4,98	5,05
Arauca	4,6	4,8	20,1	27,4	3,44	3,94	3,57	4,19
Colombia	881,2	978,2	21,5	30,1	-	-	-	-

Indicador	Desempleo % fuerza laboral		Informalidad % ocupados informales		Pobreza monetaria % de la población		Pbz. multidimensional % de la población	
	2019	2024	2021	2024	2019	2023	2019	2023
Departamento Año	2019	2024	2021	2024	2019	2023	2019	2023
Norte de Santander	16,2	11,6	70,6	62,3	51,9	37,0	24,2	20,5
La Guajira	14,8	15,0	70,4	63,3	61,8	65,3	48,8	42,6
Cesar	15,8	11,3	67,0	62,2	51,7	52,2	25,5	17,7
Arauca	27,2	31,4	-	-	-	-	23,3	22,8
Colombia	10,8	9,1	59,3	55,9	35,7	33,0	17,5	12,1

Nota: PIB a precios constantes. Desempleo e informalidad corresponde a capitales y sus áreas metropolitanas con corte a septiembre de 2024. Sin información para Arauca en las variables de informalidad y pobreza monetaria.

Fuente: Cámara Colombo Venezolana (CCV) con base en el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) y el Consejo Privado de Competitividad



El mercado laboral, analizado hasta septiembre de 2024 y comparado con 2019, muestra dinámicas mixtas. Norte de Santander ha experimentado una reducción significativa en el desempleo, especialmente en Cúcuta y su área metropolitana, atribuida a la reactivación del comercio con Venezuela y a la formalización de empleo. Cesar también ha logrado avances, gracias a políticas de empleo, emprendimiento y generación de ingresos impulsadas por el gobierno regional y nacional. Sin embargo, en Arauca y La Guajira, las tasas de desempleo siguen siendo altas, debido a la dependencia de actividades mineras y la falta de políticas activas para la creación de empleo en el marco de la transición económica promovida por el gobierno nacional. La informalidad laboral, superior al 60 % en todos los departamentos, sigue siendo uno de los principales retos, superando el promedio nacional.

La pobreza monetaria afecta de manera desproporcionada a La Guajira y Cesar, con índices superiores al 50% de la población en esta condición, reflejando el limitado acceso a ingresos suficientes para cubrir necesidades básicas. Norte de Santander, aunque también enfrenta altos niveles de pobreza monetaria, ha logrado reducir esta problemática, lo que indica una mejor distribución de los ingresos. En cuanto a la pobreza multidimensional, que mide el acceso a servicios básicos como salud,

educación, trabajo y vivienda, La Guajira registra el indicador más crítico. Aunque todos los departamentos están por encima del promedio nacional, se observa una mejora general en comparación con 2019, con una reducción en la proporción de población en condiciones de pobreza multidimensional.

Los departamentos fronterizos con Venezuela presentan características comunes, pero también diferencias que requieren intervenciones específicas. Norte de Santander, por su papel como puerta de entrada comercial, es particularmente vulnerable a las fluctuaciones del intercambio binacional. Arauca y Cesar deben diversificar sus economías para reducir su dependencia del sector hidrocarburos, mientras que La Guajira, con su potencial en energías renovables y su riqueza cultural, necesita mayores esfuerzos para fortalecer su desarrollo socioeconómico y mejorar las condiciones de vida de su población.

En este contexto, es determinante adoptar un enfoque estratégico y diferenciado que considere las particularidades de cada departamento y su rol en la integración económica con Venezuela. Las políticas públicas deben priorizar la formalización laboral, la sostenibilidad ambiental y el acceso a servicios básicos, garantizando un desarrollo más equitativo y sostenible para estas regiones del país.



5.

Destacados

En este capítulo, presentamos un resumen del estudio realizado por la Zona Franca Parque Central, la Cámara Colombo Venezolana y la Universidad Tecnológica de Bolívar, que analiza las oportunidades comerciales entre Cartagena/Bolívar y Venezuela, identificando sectores y productos potenciales para exportación e importación. Asimismo, incluimos un artículo destacado elaborado por nuestros afiliados BDO Colombia, en el cual se analiza a Colombia como un destino estratégico para el nearshoring, un tema de gran relevancia para los empresarios en la actualidad. Además, damos la bienvenida a las nuevas empresas afiliadas, tanto nacionales como regionales, que se han integrado recientemente a la Cámara Colombo Venezolana, fortaleciendo nuestra red empresarial. Aprovechamos la ocasión para desear unas felices fiestas a todos nuestros empresarios agremiados y aliados estratégicos, agradeciendo su continuo apoyo y compromiso con el desarrollo económico y comercial entre Colombia y Venezuela.

Oportunidades comerciales de Cartagena con Venezuela

El estudio realizado por la Zona Franca Parque Central, la Cámara Colombo Venezolana y la Universidad Tecnológica de Bolívar analiza las oportunidades comerciales entre Cartagena/Bolívar y Venezuela, identificando sectores y productos potenciales para exportación e importación. Destaca la importancia de la ubicación estratégica de Cartagena, su conectividad por vías marítimas, terrestres, aéreas y fluviales, y su avanzada infraestructura tecnológica. También subraya el crecimiento económico y diversificación de actividades en Venezuela, así como el papel de marcos normativos favorables, como el Acuerdo de Alcance Parcial N.º 28, y los beneficios que ofrece la Zona Franca Parque Central para el comercio binacional.

Se concluye que Cartagena es un territorio destacado para el comercio internacional gracias a su ubicación, infraestructura y una cadena de producción impulsada por clústeres y zonas francas. Esto la posiciona como uno de los puertos más importantes de Colombia y América Latina, fomentando el desarrollo de la industria y el comercio. Venezuela, por su parte, muestra pronósticos positivos de crecimiento del PIB y una diversificación en sectores como la manufactura, comercio y agricultura, además de una mejora en sus relaciones comerciales con Colombia.

El comercio entre Colombia y Venezuela retoma una ruta de crecimiento con la apertura de la frontera y

acuerdos de transporte, comercio e inversión, fortaleciendo las relaciones bilaterales. En Bolívar, la industria química y petroquímica lidera las exportaciones hacia Venezuela, mientras que las importaciones se concentran en productos derivados de la pesca.

Entre los sectores y productos con potencial comercial se destacan maquinaria y partes, equipos eléctricos, cereales, grasas y aceites, y plásticos. Los productos de mayor demanda venezolana que representan oportunidades para Bolívar incluyen medicamentos, aceites medios y preparaciones de petróleo, preparaciones alimenticias de harina, pastas alimenticias sin cocer y la harina de trigo y de morcajo. Por el lado de la oferta venezolana, los productos de mayor exportación y que representan una oportunidad de compra para el departamento de Bolívar son: camarones y langostinos congelados, la urea en disolución acuosa y el azufre en sus diversas formas.

Es de mencionar que estas oportunidades comerciales se ven impulsadas por diferentes marcos normativos y logísticos desarrollados por los gobiernos de cada país, como el Acuerdo de Alcance parcial N.º 28, donde encontramos excepciones arancelarias del 100% para la mayoría de productos mencionados y territorios como Parque Central Zona Franca una región de internalización que alienta el comercio exterior con Incentivos fiscales y tributarios, facilidades logísticas y acceso preferencial a mercados internacionales, los cuales la presentan como pilar clave para el desarrollo de esta actividad, y la promoción de la inversión y el comercio binacional.



El Parque Central Zona Franca, ubicado en Cartagena, es una de las zonas más modernas y estratégicas de Colombia, siendo la primera zona franca con un sistema automatizado de entrada y salida de mercancías en Colombia, desempeñando un rol crucial en la internacionalización de empresas y el comercio con Venezuela. Su ubicación privilegiada, a solo 13 kilómetros del Puerto de Cartagena, facilita el acceso a rutas marítimas clave, lo que agiliza el transporte de mercancías hacia y desde Venezuela. Este puerto, el más importante del país y uno de los principales de América Latina, es una plataforma fundamental para el comercio internacional.



115 hectáreas de extensión para actividades logísticas e industriales.



El Parque Central ofrece importantes beneficios tributarios y aduaneros, como un impuesto de renta reducido al 20% para usuarios industriales y logísticos, exención de IVA y extraterritorialidad en materia aduanera, lo que reduce significativamente los costos

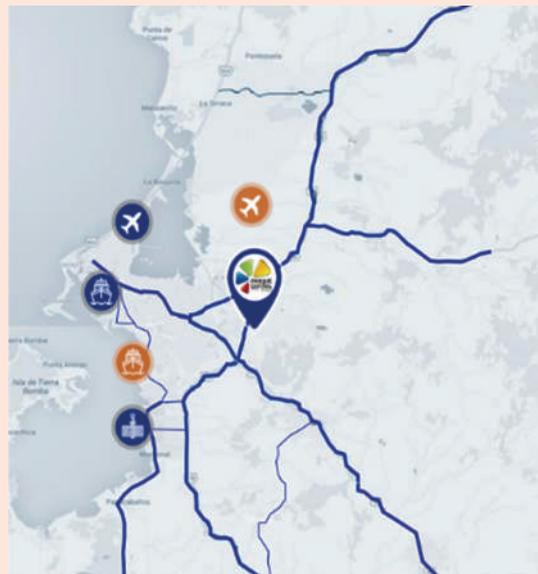
operativos. Además, cuenta con una infraestructura de clase mundial, que abarca 115 hectáreas destinadas a actividades industriales y logísticas, con sistemas de seguridad avanzados, monitoreo 24/7 y vías de concreto rígido que soportan el tránsito pesado.



Clústeres alineados a la tendencia industrial de la región

Industria manufacturera (53%): M. Construcción (15%), Metalme-cánico (13%), petroquímico plásti-co (8%) y agroindustria (8%)

Servicios (47%): Logístico (39%) y otros servicios (8%)



UBICACIÓN

- PARQUE CENTRAL ZONA FRANCA
- NUEVO AEROPUERTO 7KM
- AEROPUERTO RAFAEL NÚÑEZ 19 KM
- SOCIEDAD PORTUARIA MANGA 19 KM
- CONTECAR 13 KM
- MAMONAL 9 KM

Otro aspecto destacado es la disponibilidad de servicios públicos de alta calidad, como agua potable, gas natural, energía eléctrica y telecomunicaciones. La tecnología aplicada en sus procesos permite una gestión eficiente mediante sistemas digitales “paperless” y la automatización de los ingresos y salidas de mercancías, lo que reduce tiempos y costos operativos. Las estaciones automatizadas permiten procesar formularios en minutos y garantizan operaciones continuas durante todo el año, sin costos adicionales por horas extra.

Por último, se destaca que el Parque Central también se beneficia de su enfoque en clústeres industriales

y logísticos alineados con las tendencias regionales, como la manufactura, construcción, metalmecánica, petroquímicos y agroindustria. Este enfoque crea un entorno favorable para que las empresas crezcan y se expandan, aprovechando tanto el mercado colombiano como el venezolano. Representando una plataforma estratégica para el comercio internacional, especialmente para fortalecer el comercio bilateral entre Colombia y Venezuela. Su ubicación, infraestructura, beneficios fiscales y enfoque en tecnología la convierten en un punto clave para la internacionalización de empresas y el aprovechamiento de nuevas oportunidades en el mercado global.

Hoja de ruta

PASOS INICIALES



Finalmente, el documento propone una hoja de ruta basada en la colaboración público-privada para impulsar la inversión y el comercio binacional. Este plan busca atraer empresas colombo-venezolanas, generar empleo formal y establecer clústeres productivos que impulsen el desarrollo local. La seguridad jurídica y los incentivos para la inversión extranjera son fundamentales en este proceso.

La estrategia incluye identificar sectores prioritarios y empresas interesadas en relocalizar sus operaciones, invitándolas a conocer la oferta logística y de infraestructura de la región. Este documento es un punto de partida para acciones más específicas que fortalecerán las relaciones comerciales y económicas entre Colombia y Venezuela.

Lo invitamos a consultar el documento completo, escaneando el siguiente código QR:



Colombia, un destino estratégico para el nearshoring

- *Manufactura de bienes de alto valor añadido, agroindustria, y energías renovables, entre los sectores con mayor potencial para la atracción de inversión.*
- *La estrategia de nearshoring tiene el potencial de reducir costos, mejorar el rendimiento operativo y fortalecer la cadena de suministro.*



En un mundo cada vez más globalizado, Colombia se consolida como un destino atractivo para la inversión extranjera directa, especialmente en sectores como tecnología, manufactura, servicios financieros y Outsourcing (BPO). En este sentido el nearshoring se ha erigido como una estrategia clave para las empresas que buscan optimizar costos, mejorar la eficiencia operativa y fortalecer la cadena de suministro. El nearshoring implica la transferencia de operaciones a países geográficamente cercanos al mercado principal de las empresas.

Esta estrategia permite mitigar riesgos logísticos, reducir costos de transporte y generar una mayor eficiencia en las operaciones de comercio exterior. Además, en un contexto de interrupciones en las cadenas de suministro a nivel mundial, el nearshoring “emerge como una respuesta ágil y estratégica para garantizar la continuidad operativa y optimizar los costos asociados”, señala Milady Rozo, supervisora de aduanas y cambios internacionales de BDO en Colombia.

Ventajas estratégicas de Colombia como destino del nearshoring



Colombia ha demostrado ser un destino atractivo para el nearshoring gracias a una combinación de factores estratégicos. Su ubicación geográfica privilegiada, con accesibilidad a mercados clave como Estados Unidos y México, facilita trayectos cortos y una colaboración efectiva en tiempo real. Los costos laborales competitivos, junto con una fuerza laboral calificada y enfocada en sectores clave, añaden valor a la propuesta de Colombia como destino para la inversión extranjera directa.

Asimismo, el desarrollo de la infraestructura ha sido clave para la inversión en nuestro país. Colombia cuenta con modernos puertos, carreteras y telecomunicaciones. “Proyectos importantes, como la ampliación de los puertos en Cartagena y Buenaventura, y la mejora de la red de carreteras y las tendencias de digitalización han atraído a empresas de tecnología y servicios BPO (Business Process Outsourcing). Ciudades principales como Bogotá y Medellín están emergiendo como centros tecnológicos en la región, ofreciendo un ecosistema robusto para startups tecnológicas y empresas de servicios digitales”, afirma Milady Rozo de BDO.

A estas oportunidades y ventajas se suma también la implementación de reformas que permiten la constitución de empresas y su desarrollo en el país, ofreciendo a los inversionistas extranjeros las mismas condiciones y protecciones que a los nacionales y se les otorgan beneficios en diversos sectores de acuerdo con tratados internacionales.

Sectores clave para el nearshoring

Colombia presenta sectores con un alto potencial para el nearshoring. Uno de ellos es la manufactura, que está experimentando una transformación hacia la producción de bienes de alto valor añadido; esto incluye dispositivos o medios electrónicos y otros productos de manufactura avanzados que requieren alta tecnología y precisión. La infraestructura en desarrollo, junto con incentivos para la inversión tecnológica y la automatización, está impulsando el crecimiento del sector.

Por otro lado, el sector agroindustrial continúa mostrando un gran potencial gracias a la disposición estratégica del país, con sus diversos pisos térmicos y tierras fértiles que permiten la producción de una amplia variedad de productos agrícolas. La exportación de productos como café, frutas tropicales y vegetales a mercados globales ha sido un motor clave de crecimiento. La implementación de tecnologías agrícolas y mejoras en la infraestructura logística han permitido a Colombia aumentar la competitividad en mercados internacionales. Finalmente, el sector de las energías renovables tiene un enorme potencial de crecimiento con el desarrollo en energía solar, eólica y biomasa, beneficiándose de la geografía y condiciones climáticas favorables del país.



Recomendaciones para las empresas interesadas en el nearshoring en Colombia

Para las organizaciones que consideran a Colombia como un destino de nearshoring, es fundamental aprovechar las ventajas de las zonas francas, comparar costos operativos, evaluar las capacidades del recurso humano y comprender el marco normativo colombiano. Además, “se recomienda buscar asesoramiento legal especializado, analizar la estabilidad regulatoria y fiscal; aprovechar alianzas con entidades gubernamentales y organizaciones internacionales para promover el desarrollo empresarial”, señala Rozo.



www.bdo.com.co



Nuevos afiliados

Es un verdadero honor dar la bienvenida a nuestros nuevos afiliados, quienes han tomado la importante decisión de unirse a nuestra comunidad. Este compromiso refleja su dedicación al crecimiento, la colaboración y la creación de redes comerciales sólidas, tanto a nivel local como binacional. Su presencia en nuestra organización refuerza los lazos empresariales y contribuye al fortalecimiento de un entorno de apoyo mutuo. Nos llena de entusiasmo la oportunidad de trabajar junto a ustedes en el establecimiento de relaciones comerciales duraderas y en el avance de nuestras metas compartidas. Estamos convencidos de que esta alianza será sumamente provechosa, y que, con su valiosa participación, alcanzaremos importantes logros y nuevos horizontes en nuestros objetivos empresariales.



ETERNIT es una compañía multinacional con más de 80 años de experiencia en el sector de la construcción en Colombia. Se dedica a ofrecer soluciones constructivas y sistemas integrales de alta calidad, con un fuerte enfoque en sostenibilidad y compromiso ambiental. Sus procesos de fabricación, caracterizados por un alto rigor técnico, dan lugar a productos como tejas, sistemas de cubierta, tuberías, paneles y materiales para obras civiles, consolidando su marca como sinónimo de evolución, protección y calidad.

Contacto comercial:

Yeimy Yulieth Murcia Pinilla – Auxiliar Comercial
ymurcia@elementia.com



Eurofarma es una multinacional con más de 50 años de experiencia en la industria farmacéutica. Se dedica a la investigación, desarrollo, producción y comercialización de medicamentos genéricos, de marca y biosimilares en diversas áreas terapéuticas, como oncología, cardiología y neurología. Con presencia en Colombia y varios países de América Latina, Europa y África, la empresa se enfoca en ofrecer soluciones de salud accesibles, innovadoras y de alta calidad. Además, está comprometida con la sostenibilidad y el bienestar de las comunidades en los mercados donde opera.

Contacto comercial:

Mariana Camacho - Especialista de Comunicación Corporativa Responsabilidad Social y Eventos
mariana.camacho@eurofarma.com

Oficina Regional Oriente

Es un honor recibir a las nuevas empresas que se han unido a la Oficina Regional Oriente de la Cámara Colombo Venezolana. Su llegada no solo enriquece nuestra red empresarial, sino que también amplía las oportunidades de colaboración y fortalecimiento del comercio transfronterizo entre Colombia y Venezuela. A través de su participación, buscamos fomentar el desarrollo económico y la creación de sinergias que impulsen el crecimiento de la región. Estamos entusiasmados por el potencial que juntos podemos alcanzar y confiamos en que esta incorporación será clave para el éxito compartido. ¡Bienvenidos a este espacio de trabajo conjunto!

Comercializadora
CBB S.A.S



EMPACOR S.A.

Papel Kraft



Rollos Singleface

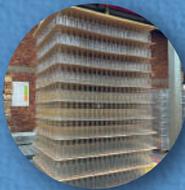


Lámina de Cartón Corrugado



Fibra Sólida
Slip Sheet

Separadores C.80
& C.60



Slip Sheet

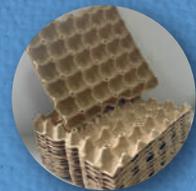


Pulpa Moldeada

Bandeja para 4
galones de pintura.



Cubetas para huevos



Alimentos



Caja regular
con exhibición.



Caja de pizza.



Manufactura/
calzado



Caja
troquelada.



Caja regular.



Cerámica



Cajas Wrap Around de armado
en máquina.



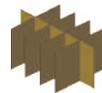
Bebidas



Cajas Wrap Around de armado
en máquina.



Laboratorio y Aseo
- Cosméticos



Partes Internas.



Caja
troquelada.



Flores y Frutas



Tapas y Base Telescópica.



Bandejas.



Empacor.Colombia



Empacor S. A.



www.empacor.com



Impulsa tu negocio entre **Venezuela y Colombia**



Exportador e Importador

Te brindamos asesoría,
acompañamiento
y enlaces



Operaciones Cambiarias

Compra y venta
de Divisas



Medios de Pago

Soluciones para
formalizar
transacciones entre
proveedores y clientes
binacionales



BNC APP

BNC NET

Todas las ventajas de la
Banca Digital, para realizar
operaciones rápidas
y seguras

BNC, fortaleciendo alianzas binacionales.



Miriam Melchiorre

☎ (+58) 412.608.59.44
✉ mmelchiorre@bnc.com.ve

Helianta Belfort

☎ (+58) 412.991.91.97
✉ hbelfort@bnc.com.ve

Yoleyva Fuenmayor

☎ (+58) 424.274.67.95
✉ yfuenmayor@bnc.com.ve